

23 JUIN 2020

VIDÉOCONFÉRENCE

CERCLE D'ÉTHIQUE  
DES AFFAIRES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
ORDINAIRE (Extrait)



23 JUIN 2020

# ORDRE DU JOUR

## Assemblée Générale Ordinaire

---



### Rapport moral 2019

Présentation du rapport moral de l'exercice 2019



### Rapport d'activités juin 2019-juin 2020

Présentation des activités 2019/2020



### Rapport financier 2019

Présentation du rapport financier 2019 par la Trésorière



### Votes sur les résolutions

# RAPPORT MORAL 2019



MARQUÉE PAR UNE SÉRIE D'ÉVÉNEMENTS EXTÉRIEURS IMPRÉVISIBLES ET D'UNE RARE INTENSITÉ – CRISE DES GILETS JAUNES, GRÈVES MASSIVES, DÉBUT DE PANDÉMIE MONDIALE – L'ANNÉE 2019 A NÉANMOINS VU LE CERCLE D'ÉTHIQUE DES AFFAIRES POURSUIVRE, AVEC FERMETÉ ET ENTHOUSIASME, SES ACTIVITÉS SOUS CONTRÔLE DE SON CONSEIL D'ADMINISTRATION ET AVEC L'IMPULSION SANS FAILLE DES MEMBRES DE SON BUREAU.

**C**onsciente de sa double vocation de maison des professionnels et de laboratoire d'idée, l'Association s'est astreinte à honorer avec constance les deux dimensions de sa démarche.

En favorisant la réunion des professionnels de l'éthique et de la conformité, le Cercle continue de miser sur l'intelligence collective et le partage en toute confiance des bonnes pratiques afin de satisfaire aux exigences normatives qui pèsent dorénavant sur les organisations.

En réservant ses événements aux professionnels en poste, en imposant des règles de confidentialité strictes, et en appliquant des critères déontologiques rigoureux sur le choix de ses membres et de ses intervenants, le Cercle d'Éthique des Affaires (CEA) est devenu une référence qui s'est incontestablement imposée dans sa sphère de compétence.

Plus encore, les profondes mutations de notre siècle rappelle l'importance de la réflexion prospective, où l'éthique, à la manière d'une boussole, permet aux décideurs de fixer un cap par-delà les contingences matérielles et d'éclairer le sens de l'action, à court comme à long-terme. Ce constat conduit le Cercle à persévérer dans son rôle de think tank afin de contribuer, à la hauteur de ses moyens, à l'identification de solutions éthiques pour le monde de demain.

Une exigence : répondre aux préoccupations des professionnels de l'éthique et de la conformité.

Afin de remplir les missions qu'il s'est fixé et surtout de répondre le plus efficacement possible aux attentes de ses membres, le Cercle d'Éthique des Affaires continue d'assurer à la fois l'organisation d'événements traditionnels tout en développant de nouveaux projets.



Très appréciés par ses membres, comme la dernière enquête de satisfaction l'indique, les événements Clubs Pro, Ateliers Pratiques et Librairies de l'éthique demeurent des moments privilégiés d'échanges et de rencontres entre professionnels, experts et universitaires, managers juniors ou dirigeants seniors, concernés par l'éthique et la conformité.

Ces manifestations s'accompagnent de deux événements exceptionnels que sont le Colloque annuel du CEA et la présentation du Baromètre de l'éthique, initiative à la résonance médiatique nationale. La remise du prix du meilleur mémoire à un étudiant du Master 2 de l'Université de Cergy-Pontoise complète ce panorama succinct.

Par ailleurs, la légitimité du CEA comme instance représentative des professionnels de l'éthique et de la conformité lui permet de nouer des partenariats prestigieux (IBE, Plateforme IFACI-C3D, Observatoire de l'éthique publique) qui concourent à l'organisation d'événements à la portée inédite tels que l'European Business Ethical Forum (EBEF).

Grâce aux interventions de ses membres, le Cercle est également présent dans une multitude d'enceintes et d'institutions qui s'intéressent à la responsabilité des entreprises et aux réflexions sur l'intelligence sociétale et stratégique, en France comme à l'étranger.

Conscient de la nécessité de faire connaître et de promouvoir l'activité soutenue de l'Association et de ses membres, il a été décidé par le Bureau :

- ◆ d'effectuer systématiquement des comptes rendus des événements et de les rendre disponibles à l'ensemble des membres par voie numérique ;
- ◆ d'augmenter significativement la présence numérique du CEA en assurant une publication régulière d'articles sur les différents réseaux sociaux et en effectuant une refonte en profondeur du site internet actuel ;
- ◆ de développer l'usage de la vidéo et de la vidéoconférence afin de partager un maximum de contenus sous cette forme.



Aussi, de nouvelles adhésions viennent confirmer l'attractivité de l'Association pour les professionnels de l'éthique et de la conformité.

Ce bilan très positif ne doit cependant pas faire oublier que la force du CEA réside en grande partie dans l'engagement et la proactivité de ses membres, et notamment de ses administrateurs. Aussi le Président rappelle que le développement d'une intelligence collective au sein de l'Association et la volonté d'apporter des réponses nouvelles aux enjeux économiques, sociaux et écologiques actuels doit permettre au CEA de continuer à s'inscrire dans son rôle indispensable de centre de réflexion pour penser l'évolution future de la gouvernance de la société et des organisations.



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

## JUIN 2019 - JUIN 2020

### MOUVEMENT DES ADHÉSIONS ENTREPRISES

JUIN 2017	JUIN 2018	JUIN 2019	JUIN 2020
<b>Arrivées : 7</b>	<b>Arrivées : 7</b>	<b>Arrivées : 10</b>	<b>Arrivées : 5</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atos</li> <li>• CEA</li> <li>• Eramet</li> <li>• Faurecia</li> <li>• GTRgaz</li> <li>• Otis France/UTC</li> <li>• Orance Bank</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adeo - Leroy-Merlin</li> <li>• Crédit Agricole</li> <li>• Geodis</li> <li>• Malakoff-Médéric</li> <li>• Orano</li> <li>• Raygroup</li> <li>• Somfy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arianegroup</li> <li>• Expleo</li> <li>• Fives</li> <li>• Ferrero</li> <li>• France Televisions</li> <li>• IN Groupe</li> <li>• LVMH</li> <li>• Naval Group</li> <li>• Savencia</li> <li>• Vilmorin &amp; Cie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CNES</li> <li>• Délégation Unedic AGS</li> <li>• GRDF</li> <li>• ITM Entreprises</li> <li>• Vinci</li> </ul>
<b>Départs : 3</b>	<b>Départs : 4</b>	<b>Départs : 2</b>	<b>Départs : 5</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• CHR France</li> <li>• DCNS</li> <li>• Groupe AFD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingenico</li> <li>• Saur</li> <li>• SNCF Réseau</li> <li>• Valrhona</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faurecia</li> <li>• GE-Alstom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carrefour</li> <li>• Malakoff-Médéric</li> <li>• Orange Bank</li> <li>• Otis France</li> <li>• Véolia Environnement</li> </ul>

#### Nouvelles adhésions juin 2019-juin 2020

- ◆ **Délégation Unedic AGS**, représenté par Houria Aouimeur, Directrice nationale
- ◆ **Centre National d'Études Spaciales (CNES)**, représenté par Philippe Clerc, Référent Conformité et Ethique d'Entreprise
- ◆ **GRDF**, représenté par Marie-Noëlle Dupeyron, Directrice Ethique et Ambition Sociale
- ◆ **ITM Entreprises**, représenté par Guillaume Huvelle, Directeur de la Conformité
- ◆ **Vinci**, représenté par Mireille Sbrugnera, Directrice Éthique et Vigilance



## CROISSANCE DES ADHÉSIONS

En nombre	JUIN 2017	JUIN 2018	JUIN 2019	JUIN 2020
<b>Entreprises</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
Nbre de professionnels en exercice	98 /131 adhérents	106 /124 adhérents	127 /142 adhérents	125 /137 adhérents
<b>Associations/ écoles-universités</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Experts	2	3	4	3
Chercheurs	23	13	9	9
Étudiants	4	2	2	0



# ENTREPRISES ADHÉRENTES

 ADEO-LEROY-MERLIN	 ENEDIS	 MBDA
 ADP	 ENGIE	 NAVAL GROUP
 AG2R LA MONDIALE	 ERAMET	 ORANGE
 AIRBUS	 EXPLEO	 ORANO
 ARIANEGROUP	 FERRERO	 RATP
 ATOS	 FIVES	 RAYGROUP
 BANQUE DE FRANCE	 FRANCE TÉLÉVISIONS	 RENAULT
 BNP PARIBAS	 GEODIS	 SAFRAN
 CAPGEMINI	 GRDF	 SAVENCIA
 CEA	 GROUPE LA POSTE	 SCHNEIDER ELECTRIC
 CNES	 GRTgaz	 SNCF
 COMPAGNIE IVOIRIENNE D'ELECTRICITÉ	 IKEA	 SODEXO SA
 CRÉDIT AGRICOLE	 IN GROUPE	 SOMFY
 DASSAULT SYSTEMES	 ITM ENTREPRISES	 TECHNIPFMC
 DÉLÉGATION UNEDIC AGS	 JANSSEN	 THALES
 DELOITTE & Associés	 L'OREAL	 TOTAL S.A.
 EDF	 LA FRANÇAISE DES JEUX	 VILMORIN & CIE
 EGIS INTERNATIONAL	 LBO France	 VINCI
	 LVMH	



## LES CONFÉRENCES PROSPECTIVES DU CLUB PRO

3 conférences, organisées et animées par Xavier Guizot, Carrefour • Jean-Baptiste Siproudhis, Thales • Stéphanie Scoupe, ADP

3 JUILLET 2019

### RENCONTRE AVEC FRÉDÉRIC PIERUCCI

(H. Raphaël)

**FREDERIC PIERUCCI**, Ancien cadre dirigeant d'Alstom incarcéré deux ans aux États-Unis. Auteur du livre « Le Piège Américain »



#### Intervenants

- **FRANÇOIS JAMBIN**  
Responsable droit pénal EDF, expert contentieux judiciaire, conformité, éthique des affaires  
[Interview](#)
- **MAÎTRE NICOLAS BROOKE**  
Avocat à la Cour, Associé de la société Signature Litigation  
[Interview](#)
- **SALVATOR ERBA**  
Directeur du Contrôle de l'AFA

20 NOVEMBRE 2019

### LA CONVENTION JUDICIAIRE D'INTÉRÊT PUBLIC (CJIP) EN PRATIQUE

(H. Raphaël)

28 JANVIER 2020

### L'ÉTHIQUE DANS LA RAISON D'ÊTRE

(H. Raphaël)

#### Intervenants

- **NICOLE NOTAT**  
Présidente du Conseil d'Administration Vigeo-Ereis et auteure du rapport qui a inspiré la loi PACTE  
[Interview](#)
- **MATHIAS VICHERAT**  
Secrétaire Général Groupe Danone  
[Interview](#)
- **MARTIN RICHER**  
Fondateur de Management & RSE





## LES ATELIERS PRATIQUES

---

6 ateliers pratiques,  
organisés et animés par  
Stéphanie Scoupe, ADP  
et Maxime Goualin, Airbus



27 SEPTEMBRE  
2019 (Fives)

LA GESTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS

9 DECEMBRE  
2019 (H. Raphaël)

LE RÔLE DES VALEURS DANS L'ETHIQUE & LA COMPLIANCE

22 JANVIER  
2020 (Fives)

LES AMBASSADEURS ETHIQUE ET COMPLIANCE

8 AVRIL 2020  
(vidéoconférence)

LA FONCTION ETHIQUE ET COMPLIANCE ET SES ALLIÉS

13 MAI 2020  
(vidéoconférence)

RÔLE DE L'E&C FACE À LA CRISE SANITAIRE

19 JUIN 2020  
(vidéoconférence)

ÉVALUATION DE TIERS



5 JUIN 2019

## COLLOQUE LES ENJEUX ÉTHIQUES DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN ENTREPRISE

Cette journée d'échanges entre universitaires et professionnels de l'éthique et de la conformité en entreprise a réuni près de 70 participants autour du thème de l'intelligence artificielle et des enjeux complexes qu'elle soulève en matière d'éthique des affaires pour l'entreprise.



### MATINÉE OUVERTE AU PUBLIC

#### Intervenants

- **PROFESSEUR JEAN-GABRIEL GANASCIA**,  
Informaticien et philosophe, Université Pierre et Marie Curie  
« Éthique à l'ère de l'intelligence artificielle, insoluble trilemme ! ».
- **PROFESSEUR CHRISTINE BALAGUÉ**,  
Institut Mines-Télécom Business School  
« L'IA responsable et ses enjeux éthiques »
- **PROFESSEUR RAJA CHATILA**,  
Roboticien, Université Pierre et Marie Curie  
« Vers une IA digne de confiance »

### APRÈS-MIDI RÉSERVÉE AUX MEMBRES DU CEA/EBEN

#### Intervenants

- **PIERRE BLANC**, conférencier, speaker TEDx, auteur de l'ouvrage « L'intelligence artificielle expliquée à mon boss ».
- **RENAUD CHAMPION**, directeur exécutif des Nouvelles Intelligences de l'EM Lyon Business School, président fondateur de la société PRIMNEXT,

#### Tables rondes.

**EN RAISON DU COVID 19, LE COLLOQUE 2020 QUI DEVAIT AVOIR LIEU LE 2 JUILLET EST REPORTÉ À UNE DATE ULTÉRIEURE.**



## LA LIBRAIRIE DE L'ÉTHIQUE

2 rencontres animées par Marie-Agnès Vieitez.



PAULINE  
BARRAUD DE LAGERIE

« Les patrons de la vertu. De la responsabilité sociale des entreprises au devoir de vigilance »

[Interview](#)



FANNY VERRAX

« Quelle éthique pour l'ingénieur »

## AUTRES ACTIONS

16 OCT.  
2019



REMISE  
DU PRIX  
DU CEA  
2019



Cérémonie de remise du prix du CEA 2019  
au meilleur memorialiste de la chaire de Droit et d'Éthique de l'Université de Cergy-Pontoise.

Lauréate primée : **MARINE RICHERT**

Thème du mémoire : « Ethical Risks Facing Mining Companies on the African Continent ».



## AUTRES ACTIONS

10 JANVIER 2020

### BAROMÈTRE CEA-LA POSTE

Présentation du Baromètre 2019 du climat éthique dans les grandes entreprises.

#### Intervenantes

- **LAURENCE THIERRY**  
Adjointe au Déontologue  
du Groupe LA POSTE  
[Interview](#)



- **AUDREY MOAL ET JULIE COQUILLE**  
KANTAR TNS

Cette année, la presse était plus présente et a consacré plusieurs articles sur les résultats du baromètre (Les Echos, Les Echos Business, la revue Décideurs, Leaders League).



#### INTERVENTIONS DES MEMBRES AU NOM DU CEA DANS DIVERS COLLOQUES EXTERNES

##### Interventions de Dominique Lamoureux :

- Cabinet Vertone
- European Business Ethics Forum (EBEF)
- Institut Supérieur des Affaires de Défense (Paris 2)
- Cercle Montesquieu
- Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN)
- Conférence des Directeurs des Ecoles Françaises d'Ingénieurs
- Congrès de l'Association Française Droit et Management
- Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne (IFACI)
- NeoFaculty Europe Business School
- Liaisons Sociales
- Articles : AMRAE Association pour le Management des Risques et des Assurances de l'Entreprise (12/2018), CESE Conseil Économique Social et Environnemental (04/2019)
- Télévision : ARTE, émission Philosophie, thème « Morale et Ethique » avec Laurence Devillairs, philosophe
- etc.

##### Interventions de Stéphanie Scoupe

- Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne (IFACI)
- European Business Ethics Forum (EBEF)

##### Interventions de Marie-Agnès Vieitez

- Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne (IFACI)
- European Business Ethics Forum (EBEF)
- Article dans la revue Décideurs, Guide de la Compliance.

Par ailleurs, le CEA a été auditionné par le Conseil Economique, Social et Environnemental sur la question de la RSE et par le Sénat sur la question de la Conformité, etc.



## DÉVELOPPEMENT DES ACTIONS DE COMMUNICATION



### LA LETTRE D'ACTUALITÉ HEBDOMADAIRE

À l'attention de tous les membres du  
CEA.



### COMPTE-RENDUS ET FICHES TECHNIQUES

Conférences Prospectives  
Ateliers Pratiques  
Librairie de l'Éthique



**12 INTERVIEWS**  
dont **8 VIDÉOS**  
sur la [CHAÎNE YOUTUBE CEA](#)



- **6 vidéos intervenants**  
Conférences Prospectives  
Librairie de l'Éthique
- **3 vidéos membres du CEA**



### RÉSEAUX SOCIAUX

Lindekin est passé  
de 489 à 2 347 abonnés  
soit une hausse de 379 % en 1 an



Twitter est passé  
de 90 à 230 abonnés  
soit une hausse de 155 % en 1 an



### ARTICLES

16 articles publiés



## GÉNÉRATION ÉTHIQUE

Lancée en 2019, "**Génération Ethique**", entité de l'association qui regroupe des étudiants et jeunes professionnels ayant moins de 5 ans d'expérience intéressés par les thématiques ayant trait à l'éthique des affaires, la conformité et la responsabilité sociétale des entreprises, a pour vocation de :

- Mettre à disposition de ces membres un lieu ouvert d'échange leur permettant de se rencontrer et de discuter librement des problématiques relatives à la pratique de l'éthique en entreprise, à ses enjeux contemporains et aux défis à venir qu'elle suscitera.
- Permettre à ses membres d'échanger lors d'événements privilégiés avec des personnalités reconnues dont l'expérience et le témoignage contribuent à une meilleure compréhension des enjeux politiques, économiques, sociétaux et culturels de nos sociétés.
- Permettre à ses membres de structurer leurs idées et leur offrir une tribune sur le site internet du CEA pour favoriser la diffusion et le rayonnement de leurs réflexions.
- Offrir un accès privilégié aux professionnels de l'éthique et de la conformité en poste en entreprise et permettre d'assister à certains événements organisés par le CEA.



25 JUIN 2019  
(Comet Ternes)

### ÉCHANGES AVEC L'AFA Intervenantes

- STEPHANIE DOMINGUEZ
- CATHERINE FERRIOL



Après quelques mois de veille, l'initiative Génération Éthique a repris en mai 2020, sous l'impulsion de Francine Ruellan et de Louis Colin (Poincaré Consulting).

Suite à un appel à candidature via LinkedIn en mai 2020, plus de 40 nouveaux membres ont rejoint "**Génération Ethique**".

18 JUIN 2020  
(vidéoconférence)

### "GÉNÉRATION ÉTHIQUE" SAISON 2

Présentation du CEA aux nouveaux, présentation de Génération Éthique  
Objectifs de rédaction d'un rapport commun  
Témoignage d'Alain Anquetil.



## LE COLLOQUE EBEF

# 2018

### AMSTERDAM

53 inscrits CEA  
sur  
115 participants

#### INTERVENANTS

##### SESSION 1

Reflections from a CEO:  
tone from the top.

- **Jacques van den Broek**  
CEO and Chairman of the  
Executive Board Randstad  
Holding nv
- **Dieuwke Visser**  
Senior Compliance Counsel  
Randstad Holding nv

##### SESSION 2

Performance management in the  
context of ethics and compliance.

- **Gabe Shawn Varges**  
Senior Partner HCM Int.

##### SESSION 3

Ethics and Compliance: two sides of  
the same coin?

- **Yvonne Hilst**  
Compliance Officer, VEON

# 2019

### PARIS

59 inscrits CEA  
sur  
123 participants

#### INTERVENANTS

##### SESSION 1

Vision from the C-level

- **Patrice Caine**  
Chairman and Chief Executive  
Officer, Thales

##### SESSION 2

Regulators going beyond mere  
compliance

- **Renaud Jaune**  
Deputy Director, Anti-Corruption  
Agency (AFA)
- **John Sutherland**  
Senior Adviser, Financial Conduct  
Authority (FCA)
- **Dirk Van Erps**  
Directorate-General - Competition,  
European Commission

##### SESSION 3

Ethics in a brave new world

- **René Villemure**  
Ethicist, International speaker,  
Trend spotter and President of  
Ethikos

# 2020

### LONDRES

50 inscrits CEA  
sur  
110 participants

#### INTERVENANTS

##### SESSION 1

Do senior people get it? Reflections  
from the Chair

- **Irene Dörner**  
Chair Control Risks

##### SESSION 2

How will the growing use of Artificial  
Intelligence (AI) change the way  
organisation's work? What will be  
Ethics and Compliance role in this?

- **Natacha Lesellier**  
VP - Ethics Programs, L'Oréal
- **Nicolas Mialhe**  
Co-founder & President, The  
Future Society
- **Anne-Violaine Monnié-Agazzi**  
Group Ethics Officer, Capgemini

##### SESSION 3

Managing and Measuring the  
ethical culture of organisations:  
pitfalls and lessons

- **Muel Kaptein**  
Professor of Business Ethics and  
Integrity Management  
RSM Erasmus University  
Rotterdam

##### SESSION 4

Making connections: importance  
of ethics teams forming strong  
working relationships with other  
functions (HR, Legal, Audit, Risks,  
etc)?

- **Andrew Hogg**  
Deputy Chair, Group Ethics  
Committee  
Total SA
- **Matthias Klein**  
Audit Director  
Faurecia
- **Dominique Lamoureux**  
President  
Cercle d'Éthique des Affaires



# RAPPORT FINANCIER 2019



## COMPTES DE RÉSULTAT AU 31 DEC. 2019

RUBRIQUES	Réal 31/12/2019		Réal 31/12/2018	
	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
Adhésions Experts		450		450
Adhésions Entreprises		125 626		105 768
Adhésions Universitaires		150		150
Adhésions Ecoles		400		400
Adhésions Etudiants		0		40
<b>Prod.adhésions</b>		<b>126 626</b>		<b>106 808</b>
Colloque international - Ebef		86 493		56 630
<b>Prod.colloque</b>		<b>86 493</b>		<b>56 630</b>
Produits divers de gestion				
Reprise s/tds déd. à la recherche		0		0
Produits financiers & div.		669		676
<b>Autres prod.</b>		<b>669</b>		<b>676</b>
Site internet	2 232		2 232	
<b>Charg. Internet</b>	<b>2 232</b>		<b>2 232</b>	
Colloque international	58 074		38 500	
<b>Charg.colloque</b>	<b>58 074</b>		<b>38 500</b>	
Manifestat.& activités / Club Pro-Librairie / Prix CEA	39 451		32 889	0
Recherche/Honoraires				
Focus				
<b>Manifestations et activités</b>	<b>39 451</b>		<b>32 889</b>	
Abonnement	931		1 359	
Frais généraux	1 535		3 544	
Loyer	2 529		897	
Assurance	449		249	
Télécommunications	117			
Affranchissement	49			
Transports et déplacements	806		1 020	
Prest. de service	50 048		48 713	
Honoraires	4 176		5 352	
Cotisations				
Assist. Domic. /Product. de doc;			1 110	
Fr. bancaires/financ./Impots. taxes/Charg. s/op de gest.			231	
Dot.aux amortissements				
Prov. & charg. exceptionnelles				
<b>Charg.fonctionnement</b>	<b>60 640</b>		<b>62 475</b>	
<b>TOTAUX</b>	<b>160 397</b>	<b>213 788</b>	<b>136 096</b>	<b>164 114</b>
<b>RESULTATS</b>		<b>53 391</b>		<b>28 018</b>

Cabinet AFIGEC, Expert Comptable  
26-28 rue Marius AUFAN - 92300 Levallois-Perret



# BILAN AU 31 DEC. 2019

ACTIF	31/12/2019	31/12/2018	PASSIF	31/12/2019	31/12/2018
<b>IMMOBILISATIONS</b>			<b>FONDS PROPRES</b>		
Marque déposée			Report à nouveau	280 876	252 858
Matériel de bureau			Résultat de l'exercice	53 391	28 018
- Amortissements			<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>334 267</b>	<b>280 876</b>
Dépôts et cautionnements	689	689	Fonds dédiés à la Recherche	17 676	17 676
<b>IMMOBILISATIONS NETTES</b>	<b>689</b>	<b>689</b>			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			<b>DETTES A COURT TERME</b>		
Adhérents	25 400	3 000	Fournisseurs	10 750	5 594
Forums 2016-2017-2018		15 645	Honoraires	4 176	4 176
Forum 2019	6 930	32 510			
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>32 330</b>	<b>51 155</b>	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>14 926</b>	<b>9 770</b>
<b>VALEURS DISPONIBLES</b>			<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Plac, Livret A, Compte Ep.	199 526	198 858	Adhésions d'avance 2019	0	0
Banque	134 257	130 153	Abonnements à rembourser	0	6 020
Caisse	67	67	Forums 2017-2018	0	66 580
<b>VALEURS DISPONIBLES</b>	<b>333 850</b>	<b>329 078</b>	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>72 600</b>
<b>TOTAL</b>	<b>366 869</b>	<b>380 922</b>	<b>TOTAL</b>	<b>366 869</b>	<b>380 922</b>



## COMPTES DE RÉSULTAT ET BILAN 2019

### CETTE ANNÉE ENCORE, NOUS VOUS PRÉSENTONS DES COMPTES EN BONNE SANTÉ.

Les fonds propres représentent un total de 334 267 € (contre 280 876 € au 31/12/2018) avec un résultat bénéficiaire de 53 391 € (contre 28 018 € au 31/12/2018). Nous continuons à thésauriser même si nous dépensons plus comme nous nous étions engagés (une gageure en ces temps de récession !).

Notre trésorerie nous permet de continuer à mettre en œuvre des actions de développement de notre offre « services aux adhérents » et de marketing pour faire connaître le CEA dans son écosystème. Nous devons progresser dans cette voie car pour la première fois nous constatons un solde neutre d'adhérents (5 entrées et 5 sorties sur la période juin-juin).

On notera qu'il n'a toujours pas été touché au fonds dédié à la Recherche de 17 678 € qui reste disponible pour utilisation par le Pôle Recherche une fois la feuille de route de ce Pôle définie.

### SUR LES COMPTES DE RÉSULTAT DE L'ANNÉE :

◆ **Nos revenus d'abord** : ils sont l'addition des cotisations de nos membres et le produit du forum annuel EBEP.

Le montant des cotisations est en hausse (126 626€ contre 106 808 € l'an dernier). Mais il ne s'agit pas d'une augmentation du nombre d'adhérents mais de régularisations de cotisations de l'année précédente.

L'EBEP était à Paris en 2019 et il a généré 86 493 € d'inscriptions (un nouveau record) pour un coût de 58 074€ ce qui signifie 28 419 € de bénéfice (contre 17 800 € l'an dernier). Cela correspond à 18 % de nos revenus (contre 16 % l'an dernier).

◆ **S'agissant de nos dépenses** : l'essentiel des dépenses sont des frais de gestion courants :

Les dépenses d'organisation d'événements ont augmenté comme nous l'avions prévu et sont passées de 32 889 € à 39 451 € en raison du nombre d'événements. C'est une bonne chose.

Les dépenses de prestations n'ont que très légèrement augmenté en volume mais il convient d'expliquer davantage : la part d'Annick Lelégard est restée stable et nous avons maintenant un autre prestataire récurrent : la Société Poincaré en la personne de Louis Colin depuis mai 2019. Nous n'avons pas eu de prestation « one-shot » comme l'année précédente (formation au nouveaux médias et animation du séminaire annuel) et nous n'avons pas été facturé pour notre quote-part dans le sondage TNS La Poste en 2019 mais en 2020. Ceci explique que nous soyons sur des niveaux similaires de dépenses tout en privilégiant les dépenses structurantes de notre « offre de services ».

La ligne loyer ne concerne que la domiciliation et l'espace de stockage mais elle est supérieure à l'an dernier car l'an dernier nous avons eu le remboursement de notre caution locative.

La ligne abonnement correspond à l'achat d'ouvrages pour la Librairie de l'Éthique.

Pour synthétiser, les comptes 2019 reflètent notre engagement pour 2019 : continuer de dépenser notre argent que de manière « utile » c'est-à-dire pour une production de services utiles à nos membres, avec une montée en puissance de notre promotion digitale.

**Marie-Agnès VIEITEZ**

Trésorière du CEA



# NOS RÉOLUTIONS

1<sup>ÈRE</sup>

L'Assemblée Générale approuve le rapport moral et le compte-rendu d'activités présentés par le Président et la Secrétaire de l'association.

2<sup>ÈME</sup>

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la présentation du rapport financier sur les comptes 2019 faite par Marie-Agnès Vieitez, Trésorière de l'Association et après lecture du bilan et du compte de résultats établis par le Cabinet Afigec approuve ces comptes et donne quitus à la Trésorière pour sa gestion.

3<sup>ÈME</sup>

L'Assemblée Générale, sur proposition de son Président, décide d'affecter la totalité du résultat 2019, soit 53 391 euros en report à nouveau.



## **CERCLE D'ÉTHIQUE DES AFFAIRES**

105 rue des Moines  
75017 PARIS

[cea@cercle-ethique.net](mailto:cea@cercle-ethique.net)

+33 (0)1 40 25 95 00  
+33 (0)6 08 16 26 44

[www.cercle-ethique.net](http://www.cercle-ethique.net)