



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

EXTRAIT

CERCLE
D'ÉTHIQUE
DES AFFAIRES

29 JUIN 2022

PARIS,
HÔTEL RAPHAËL

29 JUIN 2022

ORDRE DU JOUR

Assemblée Générale Ordinaire

Mot d'accueil du Président



Rapport moral 2021

Présentation du rapport moral de l'exercice 2021



Rapport d'activités juin 2021-juin 2022

Présentation des activités 2021/2022



Rapport financier 2021

Présentation du rapport financier 2021 par la Trésorière



Votes sur les résolutions

- Approbation Rapport Moral et Rapport d'Activités
- Approbation Rapport Financier et Quitus à la Trésorière
- Vote sur le Report à Nouveau



Questions diverses et prises de parole

Conclusion de l'Assemblée Générale

RAPPORT MORAL 2021



UN NOUVEAU CONTEXTE QUI INTERPELLE L'ÉTHIQUE ET LA CONFORMITÉ

Le Cercle d'Éthique des Affaires constate la multiplication des injonctions contradictoires pesant sur les entreprises, dans un environnement économique incertain, traversé par des transformations géopolitiques et sociétales majeures. Dans ce contexte, il apparaît que, si les territoires d'action des entreprises sont en profonde transformation, les "cartes" ne disent plus toujours ce territoire.

Tandis que le territoire représente l'environnement global de l'entreprise qu'il soit géopolitique, sociétal ou culturel, les "cartes" renvoient, quant à elles, aux concepts, méthodes, systèmes de management et process qui ont été élaborés au fil des années pour permettre de comprendre et de gérer cet environnement.

Causée par de multiples phénomènes, la rupture entre la carte et le territoire entraîne une crise de confiance généralisée envers les institutions et leurs systèmes de représentation. Ces dernières ont de grandes difficultés à définir le "Bien Commun" et le "Vivre Ensemble". Ainsi, les organisations internationales – mandatées pour résoudre les questions planétaires – démontrent quotidiennement leur impotence et leur volonté de déléguer aux entreprises multinationales la gestion de la planète pour les questions liées à l'environnement, aux droits de l'Homme, à la criminalité économique, etc. Pourtant de quelle légitimité ces dernières peuvent-elles se revendiquer ?

Par ailleurs, l'émergence fulgurante de nouvelles technologies, notamment numériques, transforment profondément l'espace et la temporalité des relations entre les individus et les organisations privées comme publics. Ce phénomène semble s'accompagner, dans les sociétés démocratiques, de revendications sociétales nouvelles, souvent légitimes, mais qui peuvent parfois prendre des formes déraisonnables, du communautarisme à l'hyper-individualisme.



Dans ce contexte, mêlant une réflexion éthique exigeante et une prospective juridique rigoureuse, le Cercle d'Éthique des Affaires ambitionne de retracer, avec l'aide de ses membres, des cartes pertinentes, capables de dire et d'organiser la "postmodernité".

Par son activité, il invite à abandonner les dogmes et les stéréotypes qui persistent à expliquer avec autorité un monde qui n'existe plus et à balayer les doxas stériles qui n'ont plus cours, car « *Innovate, ce n'est pas avoir des idées nouvelles, mais arrêter d'avoir de vieilles idées* »¹.

Poursuivant cet objectif ambitieux, le Cercle d'Éthique des Affaires a consacré le second semestre 2021 et le début de l'année 2022 à de nombreux travaux qui s'inscrivent dans une prospective de l'action, au service de l'Humain.

Et pour commencer, le Bureau du Cercle s'est réuni en **séminaire** les 16-17 septembre 2021. Cette journée et demi, animée par Laurence Grandcolas et Irène Soulages, de l'organisme de formation MySezame, a été l'occasion d'avoir une meilleure compréhension des enjeux sociétaux actuels au travers d'une conférence interactive, et de prendre un temps pour énoncer ce qu'est le socle du CEA, dans cet environnement fluctuant.

Objectif de ce séminaire : s'aligner collectivement sur le niveau d'ambition / le positionnement du CEA vis-à-vis des enjeux sociétaux et définir ensemble la feuille de route pour bâtir le CEA de demain : un Cercle de réflexion et d'action qui promeut une vision responsable du développement économique et accompagne de façon indépendante les praticiens dans sa mise en oeuvre.



DES INITIATIVES ADAPTÉES AUX BESOINS DES MEMBRES

Afin de répondre aux contraintes imposées aux entreprises, le Cercle d'Éthique des Affaires organise à la fois des événements pratiques pour répondre aux préoccupations immédiates de ses membres et des événements prospectifs à la portée plus stratégique. Ces actions prennent place dans une volonté de multiplier les points de vue et les partenariats, notamment à l'international.

Les **Conférences du Club Pro** sont ainsi destinés aux professionnels en privilégiant l'approche prospective. Ils ont été animés par Jean-Baptiste Siproudhis, Nicole Sourgens, Francine Ruellan, Alexis Pons-Tisserand, Stéphanie Scoupe et Cédric Duchatelle.

En octobre 2021 une table ronde a porté sur **La Conformité Antitrust** avec les contributions de Mathias Pigeat, Directeur juridique de l'ADLC, Marie-Pascale Heusse, Directrice Concurrence de BNP Paribas, Clara Ingen-Housz, Chief Ethics & Compliance Officer chez Saint-Gobain et Léna Sersiron, Associée chez Baker McKenzie.

¹ Edwin Herbert Land inventeur du Polaroid en 1947.



Une deuxième conférence prospective, début 2022, a été consacrée à *L'immatériel des Routes de la Soie* autour de Laurent Malvezin.

Une conférence a été organisée à l'occasion de la publication du guide *Ethique & Management*, rédigé par un groupe de travail du Cercle². Il a réuni Samia Zerrouk, Responsable RH chez Accenture, le philosophe Marc Grassin et le chef d'entreprise et auteur du concept de permaentreprise, Sylvain Breuzard.

Enfin en juin 2022, une conférence dite *Spécial entreprise & Recherche* – animée par Cédric Duchatelle – a permis de restituer une étude sur *l'Organisation et la Légitimité de la Fonction Ethique et Conformité dans l'Entreprise*, conduite notamment par Elisabeth Gressieux de l'ESSCA, François Grima de l'Université de Créteil et Jean-Noël Tuillier de l'Institut Catholique de Paris.

Les **Ateliers Pratiques** sont dirigés par Stéphanie Scoupe et Maxime Goualin. Comme leur nom le suggère ils invitent au partage d'expériences entre les participants afin d'apporter des réponses concrètes aux situations souvent complexes auxquelles sont confrontées les organisations. Au cours de l'année 2021-2022, ces Ateliers ont ainsi abordé les thématiques des *Indicateurs éthiques et conformité*, des *Outils et leviers pour former les collaborateurs à l'E&C*, de *l'Évolution des enquêtes internes*, des *Contrôles internes et comptables* ou encore de la *Relation des responsables E&C avec les autres fonctions métiers*.



Les **Librairies de l'Ethique** sont des moments privilégiés permettant aux membres de rencontrer et d'échanger en toute liberté avec des auteurs d'ouvrage portant sur les questions éthiques. Au cours des douze mois écoulés trois éditions ont été organisées. Elles ont respectivement été consacrées à *La Prise de Décision* avec Flora Bernard et Marion Genavre, aux *Lanceurs d'Alerte* avec la bande dessinée de Flore Talamon et enfin au *Capitalisme Woke* avec la journaliste Anne de Guigné.

Ces manifestations ont été complétées, comme chaque année, par un événement majeur, à dimension internationale, qui est l'**European Business Ethics Forum (EBEF)**. Avec les partenaires britanniques et américains du Cercle d'Ethique des Affaires, il a permis de réunir 106 participants au cours de 4 après-midis sur les grandes thématiques de l'éthique et de la "compliance". Cet événement est porté avec talent et détermination par Marie-Agnès Vieitez et Louis Colin pour le compte du Cercle.

La présentation du **Baromètre du Climat Ethique** dans les grandes entreprises, conçu en partenariat avec Le Groupe La Poste et réalisé par l'Institut IPSOS, spécialiste des études d'opinion, est un événement annuel particulièrement important pour quantifier et suivre dans le temps l'évolution des démarches éthiques au sein des entreprises.



La remise du **Prix du CEA du Meilleur Mémoire** à un étudiant du Master 2 de l'Université de Cergy-Pontoise marque le partenariat qui s'est développé avec cette institution universitaire. Le jury composé de Stéphanie Scoupe, Francine Ruellan, Nicole Sourgens et Jean-Baptiste Siproudhis a décerné le Prix 2021 à David Alejandro Duran Hernandez pour son mémoire ayant pour thème ***La Responsabilité Civile : un risque latent pour l'entreprise en cas de corruption ?***.



Enfin, le 16 décembre dernier s'est tenu le 2^{ème} Colloque **CEA-EBEN : L'Agir Responsable : tout un programme !**, organisé par le **Pôle Recherche & Entreprise** du Cercle. Quatre conférences y ont été tenues :

Conférence 1 : ***Déviance et responsabilité dans la vie d'entreprise***. Albert Ogien, Sociologue, directeur de recherche au CNRS

Conférence 2 : ***Nudges et autres stratégies comportementales pour promouvoir des comportements vertueux***. Jeremy Celse, ESSCA.

Conférence 3 : ***Les mécanismes psychologiques de défense : les connaître pour se réengager***. Elisabeth Gressieux, ESSCA.

Conférence 4 : ***Soigner ou vendre : comment les marketers de l'industrie pharmaceutique concilient-ils leur double mission ? Une approche par la dissonance morale***. Loréa Baiada-Hirèche, Institut Mines Télécom Business School et Anne Sachet-Millat, ISC Paris Business School.



L'ensemble de ces réalisations a pu être rendu possible grâce au professionnalisme et aux soins attentifs d'Annick Lelégard, Ar'Image.



La notion de partage, profondément ancrée dans les gènes du Cercle, se veut aussi intergénérationnelle avec un important investissement dans l'initiative appelée **Génération Éthique** et réservée aux jeunes professionnels et étudiants intéressés par l'éthique et la conformité. Grâce à Francine Ruellan et Louis Colin, plusieurs séances de travail ont été consacrées à des sujets critiques, tels que la confiance ou l'intelligence éthique.

Toutefois les contraintes auxquelles sont soumis les étudiants, entre leur stage en entreprise et leurs études, posent la question de la pérennité de cette initiative.

Par ailleurs, grâce aux interventions de ses membres, le Cercle est présent dans une multitude d'enceintes et d'institutions qui s'intéressent à la responsabilité des entreprises et aux réflexions sur l'intelligence sociétale et stratégique, en France comme à l'étranger.

Enfin, le Cercle d'Éthique des Affaires, conscient que la qualité de ses travaux justifie une politique active de communication, a considérablement accru sa visibilité, notamment grâce aux contributions de très grande qualité de Louis Colin.

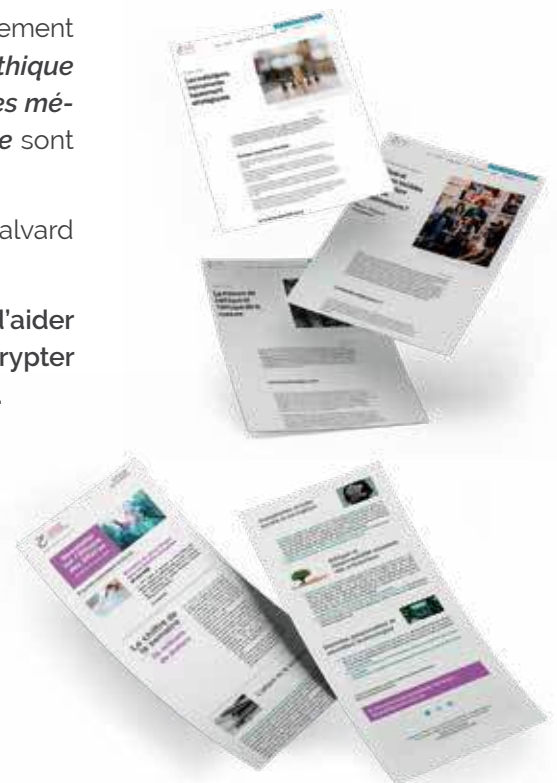
Dans ce contexte, un article est publié en lien avec chaque événement tenu par le CEA. D'autres notes portant sur *La Mesure de l'Éthique et l'éthique de la mesure*, *L'Éthique et les relations sociales*, *Les métriques, ces instruments stratégiques* ou *Les Comités d'éthique* sont aussi disponibles sur le site du Cercle.

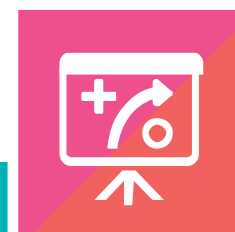
La **Lettre d'Actualité** hebdomadaire, réalisée par Romane Defalvard doit également être mentionnée.

Le Cercle d'Éthique des Affaires s'efforce au fil des années d'aider ses membres à comprendre la complexité du monde et à décrypter les contraintes normatives et réglementaires qui s'imposent.

Il contribue pour ce faire à de saines prises de conscience, à ouvrir des espaces de délibération et à préconiser une "éthique à hauteur d'Homme". Les outils conceptuels sont disponibles pour construire le "Faire Société" et proposer une entreprise "inclusive" où les salariés ont le sentiment d'être respectés et peuvent prendre leurs responsabilités. Il faut juste se mettre au travail, en demandant à « *ceux qui pensent que c'est impossible de ne pas déranger ceux qui essayent* ».

Dominique Lamoureux,
Président du CEA





RAPPORT D'ACTIVITÉS

JUIN 2021 - JUIN 2022

MOUVEMENT DES ADHÉSIONS ENTREPRISES

JUIN 2019	JUIN 2020	JUIN 2021	JUIN 2022
Arrivées : 10	Arrivées : 5	Arrivées : 5	Arrivées : 5
<ul style="list-style-type: none"> • Arianegroup • Expleo • Fives • Ferrero • France Televisions • IN Groupe • LVMH • Naval Group • Savencia • Vilmorin & Cie 	<ul style="list-style-type: none"> • CNES • Délégation Unedic AGS • GRDF • ITM Entreprises • Vinci 	<ul style="list-style-type: none"> • Adeo-Leroy Merlin • Carrefour • Saur • Legendre • Wedoogift 	<ul style="list-style-type: none"> • Dior Couture • GCC • MF Brands Group • Saint Gobain • Véolia Environnement
Départs : 2	Départs : 6	Départs : 2	Départs : 4
<ul style="list-style-type: none"> • Faurecia • GE-Alstom 	<ul style="list-style-type: none"> • Adeo-Leroy Merlin • Carrefour • Malakoff-Médéric • Orange Bank • Otis France • Véolia Environnement 	<ul style="list-style-type: none"> • Raygroup • Crédit Agricole 	<ul style="list-style-type: none"> • Atos • Arianegroup • Enedis • LBO France

Nouvelles adhésions juin 2021-juin 2022

- ◆ **Dior Couture**, représenté par Marie Champey, Directrice Juridique et Conformité.
- ◆ **GCC**, représenté par Isabelle Vacherand, Responsable Conformité Groupe.
- ◆ **MF Brands Group**, représenté par Emmanuel Lanson, Responsable Conformité.
- ◆ **Saint Gobain**, représenté par Clara Ingen-Housz, Directrice Éthique & Conformité Groupe
- ◆ **Véolia Environnement**, représenté par Jean-Claude Magendie, Président du Comité d'Éthique.






















































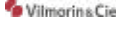






CROISSANCE DES ADHÉSIONS

En nombre	JUIN 2019	JUIN 2020	JUIN 2021	JUIN 2022
Entreprises	55	54	57	58
Nbre de professionnels en exercice	127 /142 adhérents	125 /138 adhérents	131 /143 adhérents	128 /134 adhérents
Associations/ écoles-universités	3	3	2	1
Experts	4	3	3	2
Chercheurs	9	9	7	3
Étudiants	2	0	2	1



ENTREPRISES ADHÉRENTES

 ADEO-LEROY-MERLIN	 EXPLEO	 NAVAL GROUP
 ADP	 FERRERO	 ORANGE
 AG2R LA MONDIALE	 FIVES	 ORANO
 AIRBUS	 FRANCE TÉLÉVISIONS	 RATP
 BANQUE DE FRANCE	 GCC	 RENAULT
 BNP PARIBAS	 GEODIS	 SAFRAN
 CAPGEMINI	 GRDF	 SAINT-GOBAIN
 CARREFOUR	 GRTgaz	 SAUR
 CEA	 IKEA	 SAVENCIA
 CNES	 IN GROUPE	 SCHNEIDER ELECTRIC
 COMPAGNIE IVOIRIENNE D'ELECTRICITÉ	 ITM ENTREPRISES	 SNCF
 DASSAULT SYSTEMES	 JANSSEN	 SODEXO SA
 DELEGATION UNEDIC AGS	 L'OREAL	 SOMFY
 DELOITTE & Associés	 LA FRANÇAISE DES JEUX	 TECHNIP ENERGIES
 DIOR Couture	 LA POSTE GROUPE	 THALES
 EDF	 LEGENDRE GROUPE	 TOTALENERGIES
 EGIS INTERNATIONAL	 LVMH	 VEOLIA ENVIRONNEMENT
 ENGIE	 MBDA	 VILMORIN & CIE
 ERAMET	 MF BRANDS GROUP	 VINCI
		 WEDOO GIFTS



LES CONFÉRENCES PROSPECTIVES DU CLUB PRO



14 OCTOBRE 2021
LA CONFORMITÉ ANTITRUST

Intervenants :

- **MATHIAS PIGEAT**, Directeur juridique de l'ADLC
- **MARIE-PASCALE HEUSSE**, Directrice Concurrence, BNP Paribas
- **CLARA INGEN-HOUSZ**, Chief Ethics & Compliance Officer, Saint-Gobain
- **LÉNA SERSIRON**, Associée du Cabinet Baker & Mc Kenzie



Organisation, animation :

- **JEAN-BAPTISTE SIPROUDHIS**, ex VP Group Ethics, Integrity & Corporate Responsibility Thales
- **NICOLE SOURGENS**, Directrice Ethique et Compliance Eramet



Intervenant :

- **LAURENT MALVEZIN**, consultant spécialiste de la Chine, ancien conseiller Chine au Ministère des Armées et ancien élève de l'Université de Pékin (1990-1994)

Organisation, animation :

- **FRANCINE RUELLAN**, Vice-Présidente du CEA et membre fondateur du Cercle K2
- **ALEXIS PONS-TISSERAND**, membre de Génération Éthique





LES CONFÉRENCES PROSPECTIVES DU CLUB PRO

13 AVRIL 2022

LANCEMENT DU GUIDE « ÉTHIQUE & MANAGEMENT »



Intervenants :

- SAMIA ZERROUK, Responsable RH chez Accenture
- MARC GRASSIN, philosophe
- SYLVAIN BREUZARD, PDG de Norsys et auteur du concept de permaentreprise



Organisation, animation :

- STEPHANIE SCOUPPE, Directrice de l'Éthique Groupe ADP



29 JUIN 2022

« SPÉCIAL ENTREPRISE ET RECHERCHE »

Organisation et légitimité de la fonction éthique et conformité dans l'entreprise



Intervenants :

- ELISABETH GRESSIEUX, ESSCA Ecole de Management
- FRANÇOIS GRIMA, Université de Créteil
- JEAN-NOËL TUILLIER, Institut Catholique de Paris

Organisation, animation :

- CEDRIC DUCHATELLE, Directeur Groupe Conformité & Ethique des affaires AG2R La Mondiale



LES ATELIERS PRATIQUES

5 ateliers pratiques, organisés et animés par Stéphanie Scoupe, ADP et Maxime Goualin, Groupe Legendre



28 SEPTEMBRE
2021

LES RESPONSABLES E&C : DES BUSINESS PARTNERS ?

17 NOVEMBRE
2021

INDICATEURS ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

16 FEVRIER
2022

QUELS OUTILS ET LEVIERS POUR FORMER
LES COLLABORATEURS À L'E&C ?

12 MAI 2022

ÉVOLUTION DES ENQUÊTES INTERNES

28 JUIN 2022

CONTRÔLES INTERNES & COMPTABLES



■ STÉPHANIE SCOUPPE



■ MAXIME GOUALIN



LA LIBRAIRIE DE L'ÉTHIQUE

3 rencontres
entre juillet 2021
et juin 2022



2 DEC. 2021

**FLORA BERNARD
ET MARION GENAIVRE**

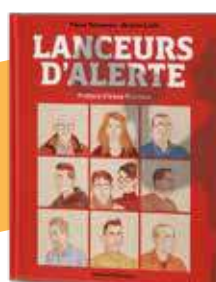
« La prise de décisions »

**Animation : CEDRIC DUCHATELLE, AG2R La Mondiale
& ÉLOI MAILLARD PERROCHON, Génération Éthique**



FLORE TALAMON
« Lanceurs d'alerte »

11 MARS 2022



**Animation : STEPHANIE SCOUPPE, ADP
et NICOLE SOURGENS, Eramet**



1^{ER} JUIN 2022

ANNE DE GUIGNÉ
Le Capitalisme woke

Animation : DOMINIQUE LAMOUREUX, CEA Président



LE PÔLE RECHERCHE ET ENTREPRISE

16 DECEMBRE 2021

2^{ÈME} COLLOQUE CEA-EBEN :
L'AGIR RESPONSABLE
TOUT UN PROGRAMME !



Colloque organisé et animé par Cédric Duchatelle, AG2R La Mondiale et Elisabeth Gressieux, ESSCA.

QUATRE CONFÉRENCES ONT ÉTÉ TENUES :

Conférence 1 : *Déviante et responsabilité dans la vie d'entreprise*

par ALBERT OGIEN, Sociologue, directeur de recherche émérite au CNRS, auteur entre autres de *Sociologie de la déviance* (PUF, 2017)

Conférence 2 : *Nudges et autres stratégies comportementales pour promouvoir des comportements vertueux*

par JEREMY CELSE, professeur en éthique des affaires et économie comportementale, ESSCA

Conférence 3 : *Les mécanismes psychologiques de défense : les connaître pour se réengager*

par ELISABETH GRESSIEUX, professeur d'éthique des affaires et de RSE, ESSCA

Conférence 4 : *Soigner ou vendre : comment les marketers de l'industrie pharmaceutique concilient-ils leur double mission ? Une approche par la dissonance morale*

par LOREA BAIADA-HIRECHE, professeur de comportement organisationnel et éthique des affaires, Institut Mines -Télécom Business School

et ANNE SACHET-MILLAT, professeur de comportement organisationnel et éthique des affaires, ISC Paris Business School.

La pause déjeuner a ensuite permis aux membres du CEA et de l'EBEN de poursuivre les échanges autour d'un buffet et de contribuer ainsi à la progression des connaissances respectives et bonnes pratiques sur chaque thème proposé.





GÉNÉRATION ÉTHIQUE

2 conférences
et 3 sessions Club Intelligence
Éthique,
organisées et animées par Francine
Ruellan, Vice-Présidente du CEA et
membre fondateur du Cercle K2
et Louis colin, Poincaré Consulting



20 SEPT. 2021

CLUB INTELLIGENCE ETHIQUE #3

28 OCT 2021

L'ÉVÈNEMENT RENCONTRE DE LA RENTRÉE

25 NOV. 2021

CLUB INTELLIGENCE ETHIQUE #4

20 DEC 2021

LA CONFIANCE

27 FEV 2022

CLUB INTELLIGENCE ETHIQUE #5





AUTRES ACTIONS

21 OCT.
2021



REMISE
DU PRIX
DU CEA 2021



Cérémonie de remise du prix du CEA 2021
au meilleur mémorialiste de la chaire de Droit et d'Éthique de l'Université de Cergy-Pontoise.

Lauréat primé : **DAVID ALEJANDRO DURAN HERNANDEZ**

Thème du mémoire : « *La Responsabilité Civile : Un risque latent pour l'entreprise en cas de corruption ?* ».

20 MAI 2022

BAROMÈTRE DU CLIMAT ÉTHIQUE
DANS LES GRANDES ENTREPRISES

CEA-LA POSTE



Présentation du Baromètre 2022

Intervenants

- **ERIC POGGIO**
Déontologue du Groupe LA POSTE
- **DOMINIQUE LAMOUREUX**
Président du CEA
- **BAPTISTE FOULQUIER**
Directeur conseil LEAD,
Institut IPSOS



LE COLLOQUE EBEF



Cette année, le Forum a de nouveau été tenu en visioconférence via Zoom.

17 inscrits CEA sur 106 participants

Événement co-organisé avec nos partenaires The Ethics & Compliance Initiative (ECI), USA et The Institute of Business Ethics (IBE).

Organisateurs français : Marie-Agnès Vieitez, MBDA et Louis Colin pour le compte du Cercle.

Nous avons pu participer à 4 "Plenary Sessions" :

SESSION 1 : Fighting corruption globally

Intervenant :

- **PATRICK MOULETTE**, Head of Anti-Corruption Division – OECD & France Chain, Senior Legal Analyst, Anti-Corruption Division – OECD

SESSION 2 : Comparative approach to CSR and ESG – France, UK and USA

Intervenants :

- **BIRGIT KURTZ**, Fellow – World Economic Forum
- **NICHOLAS VANTREESE**, Deputy Director of Citizen Engagement – La Banque Postale
- **ANNABEL GILLARD**, International Advisory Council – Institute of Business Ethics (IBE)

SESSION 3 : Resilience in the workplace

Intervenant :

- **CRAIG S. NEUMANN**, PhD Distinguished Research Professor – University of North Texas

SESSION 4 : Volkswagen's Journey – Activities towards embedding Integrity & Compliance in Volkswagen's DNA

Intervenant :

- **TOBIAS HEINE**, Chief Integrity Officer – Volkswagen Group



LE COLLOQUE **EBEF**

Sur les 12 "breakout sessions" auxquelles nous avons également pu participer, 4 ont été animées par des membres du Cercle d'Éthique des Affaires :

BREAKOUT 2 : Committee-tology: Having an outsider at the table

Animateur :

- IOHANN LE FRAPPER, Directeur de l'Éthique Groupe, SNCF

BREAKOUT 6 : How a strong ethics culture can help your compliance programme?

Animatrice :

- STEPHANIE SCOUPPE, Directrice de l'Éthique, Groupe ADP

BREAKOUT 8 : Training E&C: Best practices

Animateur :

- MARC TOUSSAINT, Ethics & Compliance Officer, Groupe Airbus

BREAKOUT 9 : How Can ethics and compliance play a key role in business transformation?

Animateur :

- JEAN-CHRISTOPHE SAUTORY, Directeur Éthique, Risques et Conformité Groupe, L'Oréal



GROUPES DE TRAVAIL

GUIDE ETHIQUE & MANAGEMENT

publication du guide et organisation d'un événement dédié

Participants :

- AUDREY MORIN, Schneider Electric
- STEPHANIE SCOUPPE, ADP
- MAXIME GOUALIN, Legendre Groupe
- ALEXIS PONS-TISSERAND, Groupe Renault
- ALIX APOLANT, Groupe Renault
- DOMINIQUE LAMOUREUX, Expert
- ISABELLE CHISA, ADP
- LAURENCE THIERRY, Groupe La Poste
- PASCAL CESCION, Banque de France
- SEVERINE DANGEL, Somfy
- CELINE GARCIA, Deloitte
- CATHERINE JACQUET, Deloitte
- LOUIS COLIN, Poincaré Consulting



LIVRE BLANC

Participants :

- NICOLE SOURGENS, Eramet
- CEDRIC DUCHATELLE, AG2R La Mondiale
- BENOÎT MERCIER, Dassault Systèmes
- STEPHANIE SCOUPPE, ADP
- DOMINIQUE LAMOUREUX, Expert

BENCHMARK DES FONCTIONS E&C

Participants :

- NICOLE SOURGENS, Eramet
- MARIE-AGNES VIEITEZ, MBDA
- STEPHANIE SCOUPPE, ADP



DÉVELOPPEMENT DES ACTIONS DE COMMUNICATION



LA LETTRE D'ACTUALITÉ HEBDOMADAIRE

À l'attention de tous les
membres du CEA.



RÉSEAUX SOCIAUX

Lindekin est passé
de 3 433 à 4 111 abonnés
soit une hausse de 19,75 %
en 1 an



COMPTE-RENDUS ET FICHES TECHNIQUES

Conférences Prospectives
Ateliers Pratiques



13 ARTICLES et TRIBUNES publiés



DEPUIS JUIN 2021 : 17 INTERVIEWS VIDÉOS sur la [CHAÎNE YOUTUBE CEA](#)

- 7 vidéos intervenants
- 10 vidéos de la série
« Les chroniques du sens »



PUBLICATION

« Éthique & Management »,
un guide à l'usage de tous



RETROUVEZ TOUTES CES
PUBLICATIONS ET VIDEOS
SUR LE SITE
WWW.CERCLE-ETHIQUE.NET





LES ÉVÉNEMENTS À VENIR

28 SEPT 2022

CONFÉRENCE PROSPECTIVE DU CLUB PRO

OCTOBRE 2022

ATELIER PRATIQUE

OCTOBRE
2022

LIBRAIRIE DE L'ÉTHIQUE

OCTOBRE
2022

REMISE DU PRIX DU CEA

23 NOV 2022

CONFÉRENCE PROSPECTIVE DU CLUB PRO

DECEMBRE
2022

ATELIER PRATIQUE

DECEMBRE
2022

LIBRAIRIE DE L'ÉTHIQUE

ET AUTRES
RENCONTRES
NON ENCORE
PLANIFIÉES

RAPPORT FINANCIER 2021



COMPTES DE RÉSULTAT AU 31 DEC. 2021

RUBRIQUES	Réel 31/12/2021		Réel 31/12/2020	
	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
Adhésions Experts		600		300
Adhésions Entreprises		102 050		120 526
Adhésions Universitaires		150		150
Adhésions Ecoles		0		1 900
Adhésions Etudiants		20		20
Prod.adhésions		102 820		122 896
Colloque international - Ebef		16 000		14 782
Prod.colloque		16 000		14 782
Produits divers de gestion				
Reprise s/fds déd. à la recherche		0		0
Produits financiers & div.		428		463
Autres prod.		428		463
Site internet (hébergement & refonte)	10 613		2 232	
Charg. Internet	10 613		2 232	
Colloque international EBEF			993	
Charg.colloque	0		993	
Manifestat. & activités / Club Pro-Librairie / Prix CEA	14 327		9 325	
Recherche/Honoraires			0	
Manifestations et activités	14 327		9 325	
Livres et abonnement	1 458		319	
Frais généraux (impressions, publications...)	484		387	
Loyer	2 888		2 082	
Assurance	407		65	
Frais postaux et télécommunications	207		109	
Transports et déplacements	83		131	
Prest. de service	149 546		94 036	
Honoraires	4 176		4 176	
Cotisations EBEN (2016 à 2020)	15 065			
Fr. bancaires/financ./Impôts, taxes/Charg. s/op de gest.	214		199	
Dot.aux amortissements				
Prov. & charg. exceptionnelles				
Charg.fonctionnement	174 527		101 502	
TOTAUX	199 467	119 247	114 052	138 141
RESULTATS		-80 220		24 089

Cabinet AFIGEC, Expert Comptable
26-28 rue Marius AUFAN - 92300 Levallois-Perret



BILAN AU 31 DEC. 2021

ACTIF	31/12/2021	31/12/2020	PASSIF	31/12/2021	31/12/2020
IMMOBILISATIONS			FONDS PROPRES		
Marque déposée			Report à nouveau	358 355	334 267
Matériel de bureau			Résultat de l'exercice	-80 220	24 089
- Amortissements			SOUS-TOTAL	278 136	358 356
Dépôts et cautionnements	689	689	Fonds dédiés à la Recherche	17 676	17 676
IMMOBILISATIONS NETTES	689	689			
ACTIF CIRCULANT			DETTES A COURT TERME		
Adhérents	50 800	27 550	Fournisseurs	29 544	14
Forum		7 100	Fournisseurs - Factures à recevoir	14 622	8 352
TOTAL ACTIF CIRCULANT	50 800	34 650	SOUS-TOTAL	44 166	8 366
COMPTES DE REGULARISATION			COMPTES DE REGULARISATION		
Loyer 01/2022	187		Cotisations Adhérents 2022	3 000	
VALEURS DISPONIBLES					
Plac, Livret A, Compte Ep.	200 416	199 989			
Banque	90 819	149 004			
Caisse	67	67			
VALEURS DISPONIBLES	291 302	349 059	SOUS-TOTAL	0	0
TOTAL	342 978	384 398	TOTAL	342 978	384 398



COMPTES DE RÉSULTAT ET BILAN 2021

CETTE ANNÉE, POUR LA PREMIÈRE FOIS, JE VOUS PRÉSENTE LES COMPTES EN VIDÉO...

CETTE ANNÉE, ENCORE UNE PREMIÈRE, NOS COMPTES PRÉSENTENT UN DÉFICIT.

En 2018, nous avons décidé de dépenser plus (notamment nos dépenses de production) et nous avons donc graduellement grignoté nos recettes ces dernières années. Notre bénéfice s'est effrité aux cours des années précédentes : 53K en 2019, 24K en 2020. Pour 2021, nous avons plus dépensé que gagné et nous affichons donc un résultat déficitaire de 80 220 €. Nous attaquons nos fonds propres cette année et ils passent de 358 à 278K.

Faut-il être inquiet ? Je ne le crois pas car le CEA est plus productif que jamais.

Nos dépenses augmentent. C'est ce que nous avons décidé : dépenser pour produire.

2021 a été marquée par la levée progressive des restrictions sanitaires et nous avons pu faire des événements en mode hybride (présentiel et distanciel).

Les dépenses d'organisation d'événements ont donc naturellement augmenté avec le retour des réunions physiques (14K contre 9K en 2020) mais ces dépenses restent très en deçà des 39K de 2019, avant la pandémie.

Les dépenses de prestations de production (Annick et Louis) ont augmenté en volume comme anticipé passant de 94K à 146K.

Nous avons également eu deux dépenses "one-shot" : une pour la refonte du site internet (8K) et l'autre pour notre sortie de l'EBEN (15K pour les cotisations dues de 2016 à 2020).

Nos recettes sont en baisse à cause de l'effritement de nos cotisations entreprises et écoles. Nous sommes à 102K en 2021 (contre 122 en 2020 et 126 en 2019). Malheureusement, nous continuons de ne pas recevoir les cotisations dans l'année et pour celles de 2021, 22K ont été payés en 2022. Nous avons donc un report d'une année sur l'autre. Sans doute sommes-nous trop gentils avec nos débiteurs ! Si nous regardons maintenant le nombre d'entreprises adhérentes, nous constatons que nous avons un solde négatif d'adhérents en juin 2020 (5 entrées pour 6 sorties), un solde positif en juin 2021 (5 entrées pour 2 sorties) et un maigre solde positif en juin 2022 (5 entrées dont 1 ancien contre 4 sorties).

L'EBEF était en virtuel cette année encore. Les entreprises françaises étaient moins présentes qu'en 2020 (16 versus 33 % du contingent). Les français sont sans doute moins "virtuels" que les anglo-saxons ! Le bénéfice généré est de 16 K€ (contre 14k l'an dernier).

La ligne loyer ne concerne que la domiciliation et l'espace de stockage.

La ligne abonnement correspond à l'achat d'ouvrages pour la Librairie de l'Éthique.

On notera qu'il n'a toujours pas encore été touché au fonds dédié à la Recherche de 17 678 € qui reste disponible pour utilisation.

Pour conclure : c'est sur le levier recettes qu'il nous faut nous concentrer, sans délaisser bien sûr la production de contenu. Comme vous l'avez sans doute constaté, la concurrence est plus forte qu'avant et de nombreux événements sont proposés à titre gratuit. C'est donc sur la spécificité du CEA qu'il nous faut compter : des professionnels en poste offrant des contenus métiers qualitatifs.

C'est donc nous tous, administrateurs du CEA, qui avons un rôle à jouer.

Marie-Agnès VIEITEZ

Trésorière du CEA



VOTES SUR LES RÉSOLUTIONS

1^{ÈRE}

L'Assemblée Générale approuve le rapport moral et le compte-rendu d'activités présentés par le Président et la Secrétaire de l'association.

2^{ÈME}

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la présentation du rapport financier sur les comptes 2021 faite par Marie-Agnès Vieitez, Trésorière de l'Association et après lecture du bilan et du compte de résultat établis par le Cabinet Afigec, approuve ces comptes et donne quitus à la Trésorière pour sa gestion.

3^{ÈME}

L'Assemblée Générale, sur proposition de son Président, décide d'affecter la totalité du résultat 2021, soit - 80 220 € en report à nouveau.



CERCLE D'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

105 rue des Moines
75017 PARIS

cea@cercle-ethique.net

+33 (0)1 40 25 95 00
+33 (0)6 08 16 26 44

www.cercle-ethique.net