

CAHIER DES **TENDANCES**

// 2026


**COMPRENDRE AUJOURD'HUI
POUR DÉCIDER DEMAIN**



Mot d'introduction

Stéphanie Scouppé *Présidente du Cercle d'Ethique des Affaires*

“ Il n'est point de vent favorable pour qui ne sait en quel port se rendre. ”

Sénèque



Présentation des tendances 2026

Dominique Turcq *Prospectiviste, Docteur en sciences sociales, Fondateur de l'institut Boostzone, centre de recherche en stratégie et prospective, auteur et enseignant*



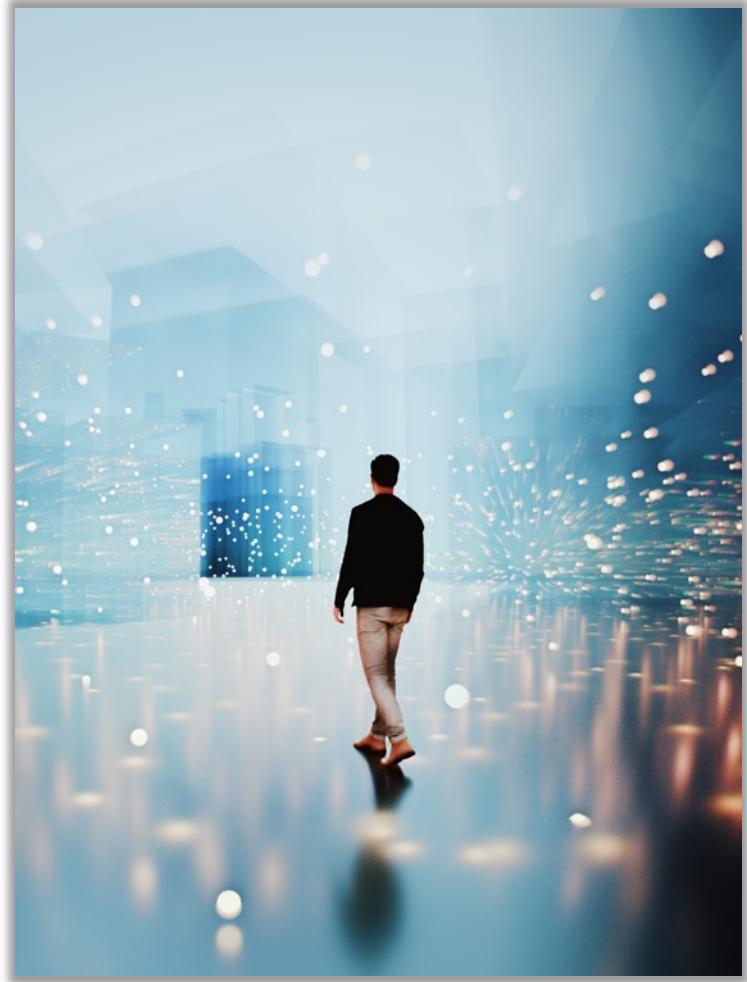
Louis Colin *Délégué général du Cercle d'Ethique des Affaires, responsable du groupe de travail « Cahier des Tendances »*

Discussion

Réflexions d'introduction

Dominique Turcq

- **2025, des bouleversements attendus ?**
- **Comment se saisir du cahier des tendances ?**



Tendance n°1

Les empires contre-attaquent

- Un déclin démocratique marqué
- Du réveil des impérialismes...
- Vers de nouveaux fascismes ?
- L'entreprise multinationale un « stabilisateur »
- Le *backlash* ou le retour de l'arbitrage « éthique »

La polémique Leroy Merlin, symbole d'une nouvelle ère dans la « sociétalisation » des entreprises

CHRONIQUE

Pierre-Yves Gomez

Professeur émérite à l'EM Lyon

Après avoir retiré ses publicités du média d'extrême droite « Frontières », l'enseigne de bricolage a été l'objet de campagnes massives de boycott. Cela prouve que tout prise de position d'une entreprise l'expose aux conséquences de la polarisation du débat public, développe le professeur en sciences de gestion Pierre-Yves Gomez dans sa chronique.

Publié le 16 décembre 2025 à 07h00, modifié le 16 décembre 2025 à 19h03 | ⏱ Lecture 2 min.

IL Y A 8 MOIS Brèves - Données qui changent la donne

Pour la première fois depuis plus de 20 ans, il y a plus d'autocraties que de démocraties dans le monde

Selon le dernier rapport annuel du V-Dem Institute, l'année 2024 a été marquée par un important recul de la démocratie dans le monde. Tandis que plus de la moitié de la population mondiale (51 %) vivait dans un régime démocratique il y a 20 ans, l'équilibre bascule aujourd'hui largement en faveur des autorités, qui rassemblent 72 % de la population — contre 28 % seulement pour les démocraties.

⌚ Temps de lecture: 3 min

DÉBATS • DONALD TRUMP

— CHRONIQUE

Alain Frachon
Editorialiste au « Monde »

« L'Amérique qui pratiquait l'Etat de droit et avait inventé l'ordre libéral international, c'est fini »

Donald Trump étend les pouvoirs de la présidence au-delà de ce qu'aucun autre de ses prédécesseurs n'avait jamais osé, observe Alain Frachon, éditorialiste au « Monde », dans sa chronique.

Publié le 20 février 2025 à 04h00, modifié le 20 février 2025 à 09h39 | ⏱ Lecture 3 min.

Le trumpisme, anatomie d'un fascisme moderne

La personnalité dite imprévisible de Trump est un piège. Il a derrière lui des idéologues d'une redoutable efficacité. Dont le très inquiétant vice-président J.D. Vance.

Denis Saffré • 24 janvier 2024

IMPEACH-# REMOVE AGAINST FORE ALL ENEMIES DOME

La technologie réinvente-t-elle le fascisme ?

Lundi 22 septembre 2025

▶ ÉCOUTER (58 min)

Evan Vucci et Donald Trump à la Maison-Blanche le 30 mai 2025 ©AFP - Kevin Dietsch / GETTY

IMAGES NORTH AMERICA

Tendance n°2

Vers une économie du désastre ?

- Un nouveau normal aux conséquences cataclysmiques
- Le franchissement de « points de bascule »
- Vers une « industrie du désastre »
- Au-delà du PIB la « non-croissance »
- Le juge, acteur de la gouvernance climatique

PLANÈTE • SÉCHERESSE

L'Iran, face à sa pire sécheresse depuis six décennies, envisage d'« évacuer Téhéran »

Le pays traverse sa sixième année de sécheresse consécutive et les réservoirs alimentant plusieurs grandes villes, dont la capitale, sont au plus bas. Une situation exceptionnelle liée au réchauffement climatique, mais également provoquée par une mauvaise gestion de la ressource.

Climat

Par Ghazal Golshiri

Publié le 13 novembre 2025 à 17h49, modifié le 17 novembre 2025

Read in English

[Offrir l'article](#)[Lire plus tard](#)

Article réservé aux abonnés

Points de bascule climatiques : la planète au bord d'un gouffre imprévisible



Green | The Big Take Disaster Recovery Is Big Business



CHRONIQUE

Pour une non-croissance non-anticapitaliste... ☀

L'écologie doit réconcilier biosphère et marchés au lieu de s'enliser dans un affrontement stérile entre décroissants et technophiles. Avec une règle d'or selon Gaspard Koenig : cesser de produire ce qu'on ne sait pas recycler ou réutiliser.



Par Jésus Trouin-Perré - 12 mai 2025 à 11 h 28 min

#ÉNERGIE FOSSILE #FRANCE #GREENWASHING #MONDE #POLLUTION #RECHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Total Energies a causé selon cette étude 655 milliards de dollars de dommages en rendant plus probables les vagues de chaleur. (Photo: Adobe stock)

Deux chercheurs américains publient dans la revue *Nature* une méthode permettant d'estimer les dégâts économiques causés par les entreprises pétrolières, en lien direct avec leur contribution au réchauffement climatique. Ce travail pourrait fournir une base scientifique rigoureuse pour soutenir les actions en justice engagées contre les majors pétrolières.

Tendance n°3

La grande dépression ?

- De la « Jobs Apocalypse » au « Job Hugging »
- Entre désengagement et fatigue morale
- Une dégradation de la santé mentale
- Une « grande cause » pour les entreprises françaises

« Je préfère m'ennuyer que perdre mon salaire » : le job hugging, la nouvelle tendance de ceux qui restent coûte que coûte

S'accrocher à son job comme un ado à son smartphone : voilà la nouvelle tendance du monde du travail. Dans un contexte économique agité, le job hugging s'impose peu à peu, avec pour effet de freiner la productivité et de peser sur la satisfaction au travail.



PAR ROMANE GANNEVAL

Publié le 06/10/2025 à 10h00, mis à jour le

DÉBATS • SOCIÉTÉ

Cette sensation que « le réel s'effondre sous nos pieds », ou le nouveau malaise dans la civilisation

Par Nicolas Truong

LE TRAVAIL VU D'EUROPE ÉPISODE 2/7

Le travail s'intensifie et s'allonge en Europe, la France dans la moyenne

La Fondation européenne pour l'amélioration des conditions de vie et de travail en Europe Eurofound a publié le 3 septembre les premiers résultats de son enquête European Working Conditions Survey 2024, portant sur un échantillon de plus de 27 000 travailleurs interrogés dans les 27 Etats de l'Union européenne. Cette semaine, « Le Monde » se penche sur l'évolution du temps et de l'intensité du travail.

Par Frédéric Brillet

Publié le 10 octobre 2025 à 06h00 - 0 Lecture 2 min.

La moitié des salariés en détresse psychologique : les conditions de travail en cause

Un baromètre réalisé par Empreinte humaine avec Ipsos BVA évalue la détresse psychologique et le risque de burn-out parmi les salariés français. Dans la majorité des cas, ils expliquent partiellement ou totalement cette situation par le travail. Les conditions de travail, la mobilisation de la direction et l'accompagnement en cas de difficultés influencent la santé mentale des salariés.

Tendance n°4

La vie numérique : quelle éthique ?

- Quand le futur est déjà là : IA et robotique
- Un monstre cybernétique ?
- L'IA génératrice : une rupture anthropologique ?
- Des craintes persistantes
- Un cadre réglementaire contesté

Édito – 2025, année zéro des robots humanoïdes

Entre prouesses technologiques et chutes spectaculaires, 2025 marque le véritable départ de la robotique humanoïde. Une course mondiale s'engage entre États-Unis, Chine et Europe.

La croissance de l'IA sera insoutenable sans planification, alerte le Shift Project

La consommation électrique des data centers mondiaux pourrait tripler d'ici à 2030, prévient le think tank dans un rapport, prônant la mise en place d'une « trajectoire plafond » pour respecter les engagements climatiques.

Par Alexandre Poussard
Publié le 01 octobre 2025 à 06h00, modifié le 01 octobre 2025 à 16h21 • Lecture 4 min.

Offrir l'article | Lire plus tard

Article réservé aux abonnés

Intelligence artificielle

Etude du MIT : 95 % des projets IA en entreprise échouent à générer des revenus

Le nouveau rapport du MIT sur l'IA soulève beaucoup de questions...

f t in

Des refroidisseurs d'eau sont connectés aux Etats-Unis, le 23 septembre 2025. (Photo: Getty Images)

Le Point

Hebdomadaire En direct de la rédaction Palmarès des hôpitaux Défense Budget Les experts Voir

Eric Sadin : « L'intelligence artificielle signe le désert de nous-mêmes »

ENTRETIEN. Dans « Le Désert de nous-mêmes » (L'Échappée), le philosophe voit dans la montée en puissance de l'IA génératrice une rupture historique : celle où l'humain se défait peu à peu de

NUMÉRIQUE

Omnibus numérique : la Commission européenne propose de réformer l'encadrement et la gouvernance du numérique

La Commission européenne a présenté un nouveau paquet numérique visant notamment à proposer une nouvelle stratégie en matière d'intelligence artificielle et de données. Que prévoient ces textes, qui doivent encore être approuvés par le Parlement européen et le Conseil de l'Union européenne ?

Tendance n°5

L'intégrité au milieu du gué

- Entre exigences de conformité renforcée et perception dégradée
- Fragilités nouvelles...
- Et insuffisances persistantes
- Les vents mauvais du trumpisme
- L'intégrité une demande sociétale forte

Les nouvelles lignes directrices du DoJ sur le FCPA augmentent les risques de poursuites contre les entreprises étrangères dont les activités porteraient atteinte aux intérêts américains

La Cour des comptes très sévère sur la justice anticorruption

PÉNAL

Le rapport de la Cour des comptes d'évaluation de la politique de lutte contre la corruption est sévère. Il souligne les failles de notre dispositif anticorruption, en matière de détection mais surtout de répression. La chaîne pénale est défaillante.

par Pierre Januel, Journaliste

le 11 décembre 2025

C. comptes, Évaluation de la politique de lutte contre la corruption, 9 déc. 2025



Pas glorieux La France dégringole au classement de Transparency International sur la corruption

L'ONG place le pays à la 25e place de son indice de perception de la corruption et pointe «une absence de volonté, tous bords politiques confondus, de lutter contre les atteintes à la probité».



Jean Maïa, président de la Haute Autorité pour la transparence de la vie publique : « Nous avons besoin de plus de moyens, sans quoi c'est l'effectivité de nos contrôles qui s'en trouvera atteinte »

Pour l'autorité indépendante, 2024 a été « une année record », avec une hausse de 40 % des contrôles par rapport à 2023. Sur les 13 000 déclarations de responsables publics, seules 5 000 ont pu être vérifiées, explique son président, Jean Maïa, dans un entretien au « Monde », appellant le gouvernement à augmenter le budget de l'institution.

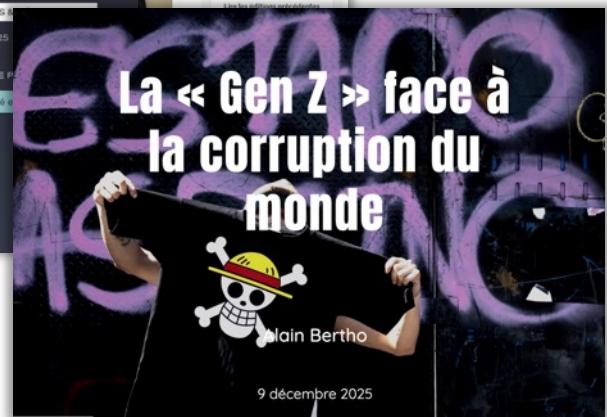
Publié le 27 avril 2025 à 16h15 | Lecture 3 min.

[Offrir l'article](#) | [Lire plus tard](#)

Article réservé aux abonnés



Édition du jour



Tendance n°6

Souveraineté, éthique et réindustrialisation

- L'Europe face à la menace d'effacement civilisationnel
- Gare au « *disaster porn* »
- Entre surrégulation et déficit d'investissement ?
- Penser une éthique de la souveraineté
- Compatible avec les exigences ESG

Les Echos

Économie Politique Municipales 2026 Entreprises Finance - Marchés Bourse Monde Tech-Médias Start-up Régions Patrimoine Travail

DÉCRYPTAGE

L'administration Trump prédit l'« effacement civilisationnel » de l'Europe, Berlin réplique ➔

Les Etats-Unis ont publié un rapport sur l'état économique et moral du monde. Il appelle à l'apaisement. Le Kremlin réagit.

PLANÈTE • POLLUTIONS

Simplification : la Commission européenne s'attaque aux règles de protection de l'environnement

L'exécutif communautaire a présenté, mercredi, un huitième paquet législatif, dit « omnibus », destiné à simplifier la vie des entreprises. Le devoir de vigilance et les obligations de reporting environnemental et social des entreprises seront également restreints.

Par Virginie Malingre (Bruxelles, bureau européen)
Publié le 10 décembre 2025 à 19h24, modifié le 11 décembre 2025 à 09h21 - 0 Lecture 4 min.

Offrir l'article Lire plus tard

Article réservé aux abonnés

ECONOMIE • ÉCONOMIE MONDIALE

L'absence d'investissement des entreprises, principale source du décrochage économique de l'Europe

Le décrochage de l'économie européenne par rapport à celle des Etats-Unis vient d'une productivité en berne depuis un quart de siècle, souligne une nouvelle étude.

Par Eric Albert
Publié le 02 octobre 2025 à 14h00, modifié le 02 octobre 2025 à 16h17 - 0 Lecture 3 min.

Offrir l'article Lire plus tard

Article réservé aux abonnés

INTERNATIONAL

GUERRE COMMERCIALE : L'EUROPE DOIT DÉFENDRE SA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE

04/06/2025 17 min

Mots de conclusion

La réflexion éthique est-elle encore possible ? Souhaitable ?

Prochains événements :

- **5 février** : Café des tendances
- **11 février** : Atelier Pratique - Formation, sensibilisation, communication
- **17 février** : Librairie -Réduire au silence, les procédures bâillons
- **5 mars** : Café des tendances

