

CAHIER DES TENDANCES

2026



ÉTHIQUE & CONFORMITÉ DES ENTREPRISES

◀ **COMPRENDRE AUJOURD'HUI
POUR DÉCIDER DEMAIN** ▶

“ Il n'est point de vent favorable
pour qui ne sait
en quel port se rendre. ”

Sénèque



Mot d'introduction

Stéphanie Scoupe *Présidente du Cercle d'Ethique des Affaires*

Réflexions d'introduction

Présentation des tendances 2026



Dominique Turcq *Prospectiviste, Docteur en sciences sociales, Fondateur de l'institut Boostzone, centre de recherche en stratégie et prospective, auteur et enseignant*



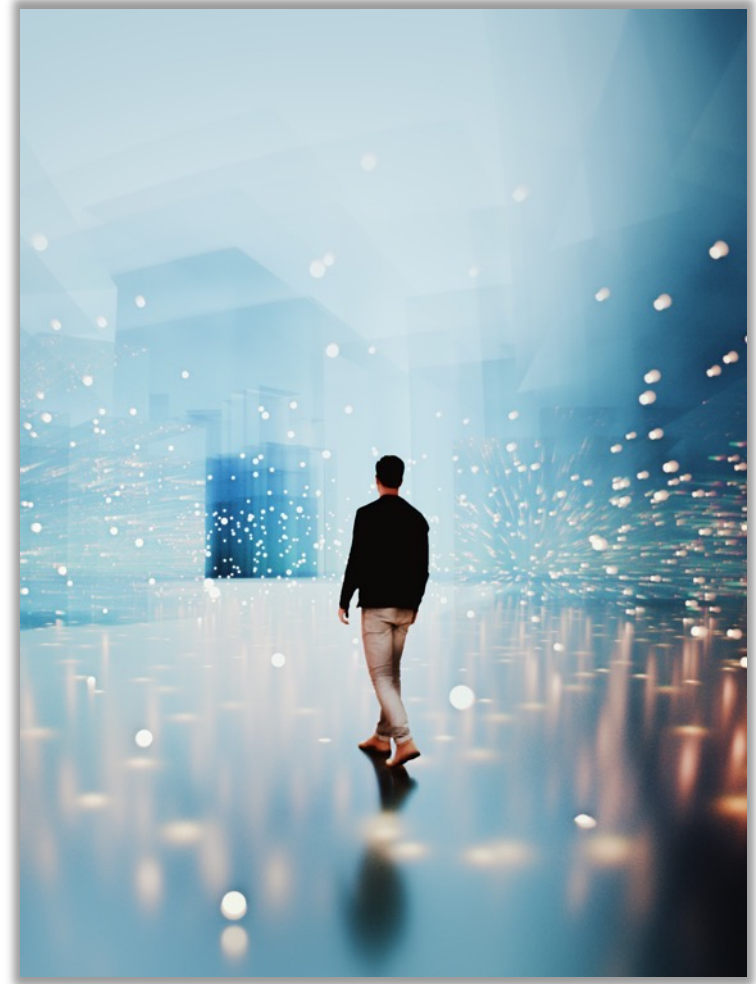
Louis Colin *Délégué général du Cercle d'Ethique des Affaires, responsable du groupe de travail « Cahier des Tendances »*

Discussion

Réflexions d'introduction

Dominique Turcq

- 2025, des bouleversements attendus ?
- Comment se saisir du cahier des tendances ?



Tendance n°1

Les empires contre-attaquent

- Un déclin démocratique marqué
- Du réveil des impérialismes...
- Vers de nouveaux fascismes ?
- L'entreprise multinationale un « stabilisateur »
- Le *backlash* ou le retour de l'arbitrage « éthique »

Pour la première fois depuis plus de 20 ans, il y a plus d'autocraties que de démocraties dans le monde

Selon le dernier rapport annuel du V-Dem Institute, l'année 2024 a été marquée par un important recul de la démocratie dans le monde. Tandis que plus de la moitié de la population mondiale (51 %) vivait dans un régime démocratique il y a 20 ans, l'équilibre bascule aujourd'hui largement en faveur des autocraties, qui rassemblent 72 % de la population — contre 28 % seulement pour les démocraties.

⌚ Temps de lecture: 3 min

DÉBATS • DONALD TRUMP

CHRONIQUE

Alain Frachon
Editorialiste au « Monde »

« L'Amérique qui pratiquait l'Etat de droit et avait inventé l'ordre libéral international, c'est fini »

Donald Trump étend les pouvoirs de la présidence au-delà de ce qu'aucun autre de ses prédécesseurs n'avait jamais osé, observe Alain Frachon, éditorialiste au « Monde », dans sa chronique.

Publié le 20 février 2025 à 04h00, modifié le 20 février 2025 à 09h39 | ⌚ Lecture 3 min.

Le trumpisme, anatomie d'un fascisme moderne

La personnalité dite imprévisible de Trump est un piège. Il a derrière lui des idéologues d'une redoutable efficacité. Dont le très inquiet vice-président J.D. Vance.

Denis Siffert • 14 janvier 2024



La technologie réinvente-t-elle le fascisme ?

Lundi 22 septembre 2025

▶ ÉCOUTER (38 min)



Elon Musk et Donald Trump à la Maison-Blanche le 30 mai 2025. AFP - Kevin Dieckhoff / GETTY IMAGES NORTH AMERICA

La polémique Leroy Merlin, symbole d'une nouvelle ère dans la « sociétalisation » des entreprises

CHRONIQUE

Pierre-Yves Gomez
Professeur émérite à l'EM Lyon

Après avoir retiré ses publicités du média d'extrême droite « Frontières », l'enseigne de bricolage a été l'objet de campagnes massives de boycott. Cela prouve que tout prise de position d'une entreprise l'expose aux conséquences de la polarisation du débat public, développe le professeur en sciences de gestion Pierre-Yves Gomez dans sa chronique.

Publié le 16 décembre 2025 à 07h00, modifié le 16 décembre 2025 à 19h03 | ⌚ Lecture 2 min.

Tendance n°2

Vers une économie du désastre ?

- Un nouveau normal aux conséquences cataclysmiques
- Le franchissement de « points de bascule »
- Vers une « industrie du désastre »
- Au-delà du PIB la « non-croissance »
- Le juge, acteur de la gouvernance climatique

PLANÈTE • SÉCHERESSE

L'Iran, face à sa pire sécheresse depuis six décennies, envisage d'« évacuer Téhéran »

Le pays traverse sa sixième année de sécheresse consécutive et les réservoirs alimentant plusieurs grandes villes, dont la capitale, sont au plus bas. Une situation exceptionnelle liée au réchauffement climatique, mais également provoquée par une mauvaise gestion de la ressource.

Par Ghazal Golshiri

Publié le 13 novembre 2025 à 17h49, modifié le 17 novembre 2025

[Read in English](#)[Offrir l'article](#)[Lire plus tard](#)

Article réservé aux abonnés

Climat

Points de bascule climatiques : la planète au bord d'un gouffre imprévisible



Le climat, au point de l'avoir « culé » au potentiel cataclysmique, dans un nouveau rapport.

Disaster Recovery Is Big Business



Pour une non-croissance non-anticapitaliste...

L'écologie doit réconcilier biosphère et marchés au lieu de s'enliser dans un affrontement stérile entre décroissants et technophiles. Avec une règle d'or selon Gaspard Koenig : cesser de produire ce qu'on ne sait pas recycler ou réutiliser.



Par Josée Youlès-Pierre • 12 mai 2025 à 11 h 29 min
#ÉNERGIE FOSSILE #FRANCE #GREENWASHING #MONDE #POLLUTION #RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Total Energies a causé selon cette étude 555 milliards de dollars de dommages en rendant plus probables les vagues de chaleur. (Photo: Adobe stock)

Deux chercheurs américains publient dans la revue *Nature* une méthode permettant d'estimer les dégâts économiques causés par les entreprises pétrolières, en lien direct avec leur contribution au réchauffement climatique. Ce travail pourrait fournir une base scientifique rigoureuse pour soutenir les actions en justice engagées contre les majors pétrolières.

Tendance n°3

La grande dépression ?

- De la « Jobs Apocalypse » au « Job Hugging »
- Entre désengagement et fatigue morale
- Une dégradation de la santé mentale
- Une « grande cause » pour les entreprises françaises

« Je préfère m'ennuyer que perdre mon salaire » : le job hugging, la nouvelle tendance de ceux qui restent coûte que coûte

S'accrocher à son job comme un ado à son smartphone : voilà la nouvelle tendance du monde du travail. Dans un contexte économique agité, le job hugging s'impose peu à peu, avec pour effet de freiner la productivité et de peser sur la satisfaction au travail.



PAR ROMANE GANNEVAL

Publié le 06/10/2025 à 10h00, mis à jour le

DÉBATS • SOCIÉTÉ

Cette sensation que « le réel s'effondre sous nos pieds », ou le nouveau malaise dans la civilisation

Par Nicolas Truong

LE TRAVAIL VU D'EUROPE ÉPISODE 2/7

Le travail s'intensifie et s'allonge en Europe, la France dans la moyenne

La Fondation européenne pour l'amélioration des conditions de vie et de travail en Europe Eurofound a publié le 3 septembre les premiers résultats de son enquête European Working Conditions Survey 2024, portant sur un échantillon de plus de 27 000 travailleurs interrogés dans les 27 Etats de l'Union européenne. Cette semaine, « Le Monde » se penche sur l'évolution du temps et de l'intensité du travail.

Par Frédéric Brillet
Publié le 10 octobre 2025 à 06h00 - Lecture 2 min.

La moitié des salariés en détresse psychologique : les conditions de travail en cause

Un baromètre réalisé par Empreinte humaine avec Ipsos BVA évalue la détresse psychologique et le risque de burn-out parmi les salariés français. Dans la majorité des cas, ils expliquent partiellement ou totalement cette situation par le travail. Les conditions de travail, la mobilisation de la direction et l'accompagnement en cas de difficultés influencent la santé mentale des salariés.

Tendance n°4

La vie numérique : quelle éthique ?

- Quand le futur est déjà là : IA et robotique
- Un monstre cybernétique ?
- L'IA générative : une rupture anthropologique ?
- Des craintes persistantes
- Un cadre réglementaire contesté

👉 Edito – 2025, année zéro des robots humanoïdes



Entre prouesses technologiques et chutes spectaculaires, 2025 marque le véritable départ de la robotique humanoïde. Une course mondiale s'engage entre États-Unis, Chine et Europe.



ÉCONOMIE • INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

La croissance de l'IA sera insoutenable sans planification, alerte le Shift Project

La consommation électrique des data centers mondiaux pourrait tripler d'ici à 2030, prévient le think tank dans un rapport, prônant la mise en place d'une « trajectoire plafond » pour respecter les engagements climatiques.

Par Alexandre Piquard

Publié le 01 octobre 2025 à 09H00, modifié le 01 octobre 2025 à 10H21 • Lecture 4 min.

Offrir l'article

Lire plus tard

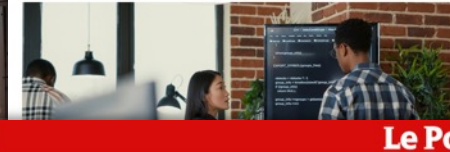
Article réservé aux abonnés

Intelligence artificielle

Etude du MIT : 95 % des projets IA en entreprise échouent à générer des revenus

Le nouveau rapport du MIT sur l'IA soulève beaucoup de questions...

f t in



Des refroidisseurs d'eau sont connectés à des serveurs dans un data center. États-Unis, le 23 septembre 2025. SHUTTERSTOCK

Le Point

Hebdomadaire En direct de la rédaction Palmarès des hôpitaux Défense Budget Les experts Votr

Éric Sadin : « L'intelligence artificielle signe le désert de nous-mêmes »

ENTRETIEN. Dans « Le Désert de nous-mêmes » (L'Échappée), le philosophe voit dans la montée en puissance de l'IA générative une rupture historique : celle où l'humain se défait peu à peu de



NUMÉRIQUE

Omnibus numérique : la Commission européenne propose de réformer l'encadrement et la gouvernance du numérique

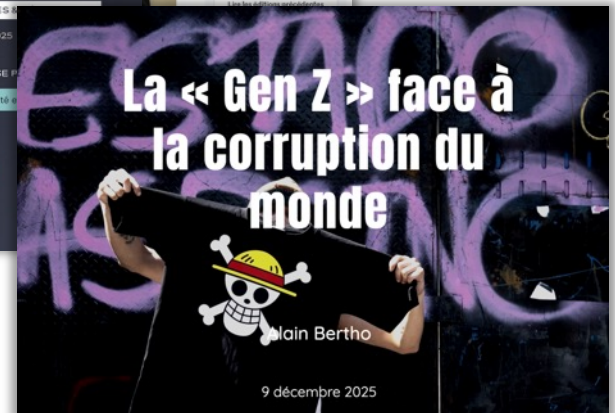
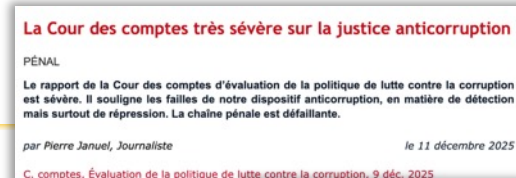
La Commission européenne a présenté un nouveau paquet numérique visant notamment à proposer une nouvelle stratégie en matière d'intelligence artificielle et de données. Que prévoient ces textes, qui doivent encore être approuvés par le Parlement européen et le Conseil de l'Union européenne ?

Tendance n°5

L'intégrité au milieu du gué

- Entre exigences de conformité renforcée et perception dégradée
- Fragilités nouvelles...
- Et insuffisances persistantes
- Les vents mauvais du trumpisme
- L'intégrité une demande sociétale forte

Les nouvelles lignes directrices du DoJ sur le FCPA augmentent les risques de poursuites contre les entreprises étrangères dont les activités porteraient atteinte aux intérêts américains



Tendance n°6

Souveraineté, éthique et réindustrialisation

- L'Europe face à la menace d'effacement civilisationnel
- Gare au « *disaster porn* »
- Entre surrégulation et déficit d'investissement ?
- Penser une éthique de la souveraineté
- Compatible avec les exigences ESG



Mots de conclusion

La réflexion éthique est-elle encore possible ? Souhaitable ?

Prochains événements :

- **5 février** : Café des tendances
- **11 février** : Atelier Pratique - Formation, sensibilisation, communication
- **17 février** : Librairie -Réduire au silence, les procédures bâillons
- **5 mars** : Café des tendances

