



CAHIER  
DES  
**TENDANCES**

 LE CERCLE  
D'ÉTHIQUE  
DES AFFAIRES

ÉTHIQUE & CONFORMITÉ DES ENTREPRISES

**2025**

COMPRENDRE AUJOURD'HUI  
POUR DÉCIDER DEMAIN



## Mot d'introduction

**Stéphanie Scoupe** *Présidente du Cercle d'Ethique des Affaires*

---

## Ethique et prospective ?

---

## Présentation des tendances 2025

**Carine Dartiguepeyrou** *Prospectiviste, Docteure en sciences politiques Présidente de la Société Française de Prospective, Fondatrice de l'Observatoire des Valeurs,*



**Louis Colin** *Délégué général du Cercle d'Ethique des Affaires, responsable du groupe de travail « Cahier des Tendances »*



## Discussion

# Ethique et prospective

Carine Dartiguepeyrou

- Quels liens entre éthique et prospective ?
- Quel est la pertinence du cahier des tendances ?
- Comment s'en saisir ?



# Tendance n°1

## Entrepreneurs et dirigeants : les nouveaux politiques ?

- Le salaire décent, le nouveau SMIC ?
- Responsabilité « politique » des acteurs économiques
- Des ponts de plus en plus empruntés
- Vers un backlash conservateur ?
- La question de la souveraineté

**Salaire décent : Michelin relance le débat sur la rémunération juste en entreprise**



INTERVIEW

**Pierre-Édouard Stérin veut « faire de la politique comme on fait du business »**

INTERVIEW EXCLUSIVE. L'entrepreneur et milliardaire, catholique, de droite, conservateur assumé, lève le voile sur ses ambitions politiques.

Propos recueillis par Charles Sapin

Publié le 28/11/2024 à 17h15



PUBLIÉ LE 5 DÉCEMBRE 2024

AMÉRIQUE DU NORD

**États-Unis : La Silicon Valley prend le pouvoir**

**Sébastien Jean, économiste : « Les entreprises doivent composer avec les politiques publiques de souveraineté et de sécurité économique »**

TRIBUNE

Sébastien Jean  
Economiste

L'économiste Sébastien Jean montre, dans une tribune au « Monde », comment les rivalités entre grandes puissances contraignent les multinationales à revoir leurs stratégies.

# Tendance n°2

## Vigilance, responsabilité, bureaucratie ?

- La forte institutionnalisation de la RSE en Europe
- Le risque de contentieux et le « trésor probatoire »
- Un frein à la compétitivité européenne ?
- Fusion et simplification : vers une législation « omnibus »

### « La directive européenne sur le devoir de vigilance va bousculer certaines grandes entreprises françaises »

Louise Curran, professeure de stratégie, souligne dans une tribune au « Monde » que la directive adoptée le 24 avril va bien plus loin que la loi française sur le même sujet.

### Devoir de vigilance : création d'une chambre dédiée au TJ de Paris



Le 2 septembre 2024, le tribunal judiciaire de Paris a ouvert une chambre dédiée à la régulation sociale, économique et environnementale.

Présidée par Laure Aldebert, première vice-présidente coordonnatrice économique et commerciale, cette chambre est compétente pour les contentieux fondés sur la loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative aux sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre, ainsi qu'aux sociétés d'investissement.

### Finance verte : le rapport Draghi menace les avancées de l'Europe

L'ancien président de la Banque centrale européenne recommande d'alléger les contraintes de la directive sur le reporting de la durabilité (CSRD) et celle sur le devoir de vigilance (CSDDD). Elles représentent à ses yeux un fardeau administratif pour les entreprises.

000000 Article Ajouter à mes articles Commenter Partager BCC Plus WhatsApp Copier

The future — of European competitiveness



### CSRD : réactions sur « la suppression » du reporting extra-financier évoquée par Stéphane Séjourné

Le commissaire européen Stéphane Séjourné a suscité de vives réactions en annonçant une « suppression du reporting extra-financier » dans une interview sur France Inter ce lundi 20 janvier. Cette déclaration, perçue comme une remise en cause de la directive CSRD a inquiété les entreprises et les acteurs de la RSE, mais reste à tempérer. La Commission européenne avait prévu depuis mi-novembre un examen de la législation « Omnibus » sur la CSRD. Tour d'horizon des réactions.



Publié par Christina Diego le 21 janv. 2025 - mis à jour à 14:46

# Tendance n°3

## Bâtir une éthique du numérique

- IA : La bataille des LLM
- Une adoption prudente... jusqu'à la bulle ?\$
- Des coûts environnementaux stratosphériques
- Vers une technologie autoritaire ?
- Un socle législatif important



### Après l'euphorie, les craintes d'une bulle autour de l'intelligence artificielle générative

Les dépenses du secteur de l'intelligence artificielle générative, notamment en capacité de calcul informatique, dépassent largement ses revenus, alertent certains analystes.

Par Alexandre Piquard  
Publié le 12 juillet 2024 à 17h00, modifié le 13 juillet 2024 à 10h26 · Lecture 3 min. · [Read in English](#)

### IA générative : Microsoft relance la centrale nucléaire de Three Mile Island pour alimenter ses data centers

Gargantuesque, le plan l'est tant sur le plan économique que sur le plan environnemental. En relançant l'un des deux réacteurs du site historique de Three Mile Island, Microsoft mise sur une production de plus de 800 mégawatts d'électricité, et ce jusqu'en 2054.



### « Les pays autoritaires disposent d'un avantage concurrentiel en matière de développement de l'intelligence artificielle »

TRIBUNE

Angela Huyue Zhang  
Juriste

Dans une tribune au « Monde », la juriste Angela Huyue Zhang observe, à travers les exemples des Emirats arabes unis et de la Chine, que les entreprises de l'IA bénéficient de l'absence de protection des données personnelles pour se développer.

# Tendance n°4

## Ethique publique : urgence pour gagner la confiance !

- Des affaires en série
- Des revirements de jurisprudence malvenus
- Un bilan en demi-teinte pour la HATVP
- L'absence d'avancée récentes en matière d'éthique publique
- Représentation d'intérêts : les faiblesses du cadre français et européens

### Comment Nicolas Sarkozy a été définitivement condamné dans l'affaire des écoutes

La Cour de cassation a confirmé, mercredi 18 décembre, la condamnation de l'ex-chef de l'Etat à trois ans de prison, dont un an ferme, sous bracelet électronique, pour « corruption » et « trafic d'influence ».

Par Rémi Dupré  
Publié le 18 décembre 2024 à 17h12, modifié le 19 décembre 2024 à 06h21 · Lecture 4 min · [Read in English](#)

[Lire plus tard](#)

Article réservé aux abonnés



### L'ACTU

### Sept ans en Macronie : 19 condamnations, 9 mises en examen et 13 enquêtes en cours

29 mai 2024 | [Loïc Le Clerc](#) | [DOSSIER](#)

Didier Migaud, président de la Haute Autorité pour la transparence de la vie publique : « Pour la première fois, neuf ministres ont déposé leurs déclarations en retard. Rien ne peut le justifier »

Le président de la Haute Autorité pour la transparence de la vie publique a exigé le devoir d'exemplarité en matière de transparence, des ministres et parlementaires pour assurer son rôle de la

le 07 juin 2024 à 10h40 · Lecture 5 min.

LES DÉCODEURS · EUROPE

### Près d'un tiers des députés européens gardent des activités payées en dehors de leur mandat

Avocats, consultants, médecins... ces activités rémunérées posent un risque non négligeable de conflits d'intérêts, selon une analyse du « Monde » et de ses partenaires.

Par Anne Michel, Manon Romain et Adrien Sénécat  
Publié le 12 décembre 2024 à 06h56, modifié le 12 décembre 2024 à 11h53 · Lecture 5 min.

[Offrir l'article](#)

Article réservé aux abonnés



Des députés lors d'une session du Parlement européen, à Strasbourg, le 8 juin 2022. FREDERICK FLORIN / AFP

# Tendance n°5

## Quand la nature reprend ses droits

- Le dépassement des 1,5° de l'Accord de Paris
- Des conséquences physiques irréversibles
- Aux impacts économiques astronomiques
- De la performance à la robustesse
- La reconnaissance de droits à la Nature



Climat

Hausse record du CO2 dans l'atmosphère en 2024

PLANÈTE - CLIMAT

Le possible effondrement de la circulation océanique atlantique, régulant le climat, inquiète les scientifiques

L'AMOC, qui contribue à maintenir un climat doux en Europe, des pluies dans les tropiques et qui stocke du CO<sub>2</sub>, devrait ralentir, et pourrait même s'arrêter, en raison du dérèglement climatique.

Par Audrey Garric

Publié le 06 janvier 2025 à 06h00, modifié le 06 janv

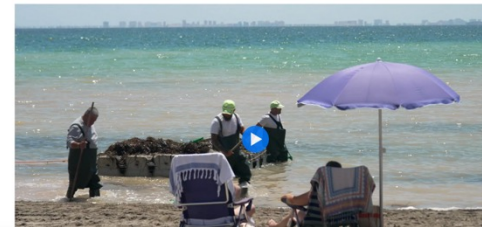
L'économie dépend de la nature, qui est détruite par... l'économie

[Accueil] / [Environnement]



Protéger les voies navigables européennes : la lagune espagnole polluée riposte devant les tribunaux

En partenariat avec  Commission européenne



# Tendance n°6

## Retour vers le genre

- L’Affaire Pélicot après #MeToo
- Des violences sexistes et sexuelles au « système patriarcal »
- Sexisme et inégalités en entreprise
- Polarisation accrue chez les plus jeunes
- Des solutions pratiques



**LES DÉCODEURS · ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES**

**Sur l'égalité femmes-hommes au travail, des entreprises à la traîne et un recul du gouvernement**

L'index de l'égalité professionnelle crée les « mauvais élèves » en termes d'égalité dressent un bilan peu reluisant de la m

Par Iris Deroux et Adrien Sénécat  
Publié le 03 mai 2024 à 17h59, modifié le 06 mai 2024

**Des femmes plus « féministes » et des hommes plus « masculinistes » : le HCE relève une « polarisation » croissante, notamment chez les jeunes**

Les femmes sont confrontées au sexisme au quotidien, dans le monde du travail ou de la politique comme dans les espaces publics, rappelle l'organisme dans son baromètre annuel, selon lequel neuf Français sur dix considèrent que les hommes ont un rôle à jouer pour s'y attaquer.

Le Monde avec AFP  
Publié hier à 10h00, modifié hier à 10h22 · Lecture 1 min.

[Lire plus tard](#)

**Dominique Meurs, finaliste du prix Penser le travail : « Pour briser le plafond de verre, il faut passer au crible les procédures de promotion »**

Pour l'économiste du travail Dominique Meurs, les entreprises ont un rôle à jouer pour faire bouger la société. Son ouvrage « Les Entreprises et l'égalité femmes-hommes » est nommé au prix Penser le travail 2024.

Propos recueillis par Anne Rodier  
Publié le 08 octobre 2024 à 06h30, modifié le 08 octobre 2024 à 09h52 · Lecture 2 min.

# Tendance n°7

## L'individu au travail : la quête d'autonomie

- Des pénuries de main d'œuvre relatives face à une situation économique dégradée
- Une double fracture
- Mal-travail et neuro-épuisement
- Individualisation et quête d'autonomie
- La fin de l'entreprise « providence » ?

ÉCONOMIE · EMPLOI

### Menaces sur l'emploi : moins d'embauches et moins de CDI en 2024, prévoit France Travail

L'enquête sur les besoins en main-d'œuvre qui interroge les employeurs sur leurs projets de recrutement pour l'année de l'envie d'embaucher. Malgré ce recul, dynamique, encore au-dessus des niveaux

Par Anne Rodier  
Publié le 25 avril 2024 à 05h45, modifié le 25 avril 2024

### La vie en entreprise est-elle neuroépuisante ?

A en croire la volumineuse littérature managériale, de la maîtrise de l'activité cérébrale dépend l'efficacité. Le philosophe Byung-Chul Han avertit, lui, que la société de la surperformance nous menace d'épuisement et nous conseille le « non-faire » comme antidote.

Par Nicolas Santolaria  
Publié le 21 mars 2024 à 06h00, modifié le 19 septembre 2024 à 14h02 · Lecture 2 min.

Offrir l'article

Article réservé aux abonnés

### Un fait religieux de plus en plus présent en entreprise, plutôt accepté, mais avec des réticences en hausse

Le baromètre du fait religieux en entreprise de l'Institut Montaigne révèle les taux les plus hauts dans le domaine depuis son lancement en 2013, mais les dysfonctionnements restent minoritaires. Les discriminations envers les musulmans restent cependant fortes et les stigmatisations visant les salariés juifs ont particulièrement augmenté.

Par Robin Richardot  
Publié le 21 novembre 2024 à 07h37, modifié le 22 novembre 2024 à 09h15 · Lecture 3 min.

Offrir l'article

Article réservé aux abonnés



Dans un centre de distribution d'Amazon, à Bretigny (Essonne), le 22 octobre 2019. VINCENT ISORE / IPS

# Discussion

Témoignage ? Questions ?

Avis ? Remarques ?

## Prochains évènements :

- **28 janvier** : Atelier Pratique – Alerte
- **6 février** : Café des tendances
- **27 - 28 mars** : IFEC

